



PTCE

Pôles territoriaux
de coopération économique

Notre participation à la démarche collective PTCE **La communauté apprenante « PTCE Renouveau Productif »**

Notre PTCE est signataire de la **Charte de la démarche collective PTCE¹**, qui formalise les valeurs, les finalités et les principes d'action partagés par les PTCE et les réseaux fondateurs de la démarche : le LABO de l'ESS, le RTES, le CNCRES, COORACE et le MES. Dans ce cadre, notre PTCE est **membre de la communauté apprenante « PTCE Renouveau Productif »** animée depuis 2013 par COORACE² et Pôle Sud ARCHER avec l'appui du Labo de l'ESS.

Les objectifs de la communauté apprenante PTCE Renouveau Productif

La communauté apprenante « PTCE Renouveau Productif » porte une **double ambition** :

- Rendre lisibles et crédibles les propositions portées par des PTCE s'appuyant sur l'entrepreneuriat collectif territorial, qui visent à apporter des réponses aux problématiques de territoires en mutation économique et aux besoins sociétaux grandissants
- Accompagner et tirer les leçons de ces initiatives dans une dynamique de communauté apprenante, en vue de construire un savoir collectif permettant de démultiplier ces expériences sur d'autres territoires

Le principe d'action : la coopération entre PTCE

La coopération dans le cadre d'une communauté apprenante répond à un double enjeu :

- Accompagner des initiatives de terrain en misant sur l'échange entre pairs,
- Produire des ressources en appui plus largement à l'ensemble des PTCE.

L'organisation de **visites apprenantes** auprès des initiatives membres de la communauté structure l'échange réciproque dans une dynamique de réseau apprenant. Chacune de ces visites permet de conduire l'analyse croisée d'une initiative et l'approfondissement d'enjeux partagés avec l'apport de ressources extérieures.

Des **échanges d'outils, méthodes et pratiques** sont conduits en continu entre les membres de la communauté. COORACE, avec l'appui du Labo de l'ESS, est en charge de la capitalisation des acquis.

Les actions et productions

A partir du repérage et de la mobilisation d'une douzaine d'initiatives de PTCE souhaitant rejoindre cette proposition, la communauté a conduit depuis fin 2013 quatre visites apprenantes auprès de ses membres :

- PTCE InnoVales en Haute-Savoie (approfondissement sur le fonctionnement économique des PTCE avec l'apport d'Emilie LANCIANO, laboratoire COACTIS) ;
- PTCE en Pays de Bray dans l'Oise (expérimentation collective du référentiel d'action PTCE animé par Michel ADAM, Labo de l'ESS) ;

¹ Pour en savoir plus : www.ptce.fr

² Avec le soutien de la Fondation de France

- PTCE Bou'Sol à Marseille (implication des PTCE dans les circuits courts ou de proximité, avec l'apport de Laurent FRAISSE, Labo de l'ESS) ;
- PTCE Le Multiple à Toulouse / Pôle de coopération économique Tarnais (innovations et perspectives des PTCE membres dans l'ingénierie financière et les coopérations entre pôles).

Fin 2014, une réunion de capitalisation a permis de poser les premiers acquis de la communauté.

Les premiers acquis

La note d'étape « *Que pouvons-nous apprendre des PTCE Renouveau Productif ?* » diffusée fin 2014³, met en lumière des spécificités de vision, de posture et d'action des PTCE Renouveau Productif. Dans un contexte porteur pour les dynamiques de coopération économique territoriales, elle contribue à l'effort de clarification et d'illustration de ce que recouvrent et visent les PTCE pour le développement de nos territoires.

Les acquis des PTCE Renouveau Productif

- Les PTCE Renouveau productif visent avant tout **la (re-)dynamisation économique, solidaire et durable de leurs territoires**. Ils cherchent à **faire émerger ou à relocaliser des activités et des emplois ancrés durablement dans les territoires**, accessibles aux personnes exclues ou fragilisées sur le marché du travail. Ils s'appuient pour cela sur la mobilisation et la valorisation des ressources des territoires, naturelles et humaines notamment (savoir-faire locaux, compétences et initiatives entrepreneuriales etc.).
- Ils cherchent à **renforcer qualitativement la dynamique de développement de leurs territoires**. Pour cela, **ils investissent une diversité de secteurs d'activité** (production industrielle et artisanale, éco activités, production, transformation et commercialisation agricoles et alimentaires, services aux entreprises et services aux salarié-e-s et habitant-e-s). Ils agissent également sur toute la chaîne de valeur entre producteur-trice-s et consommateur-trices/citoyen-ne-s. Plusieurs leviers complémentaires sont mobilisés : la structuration de filières, la recherche de synergies entre activités de production et de services, et l'investissement dans les circuits de proximité.
- Bien plus que par leurs domaines d'activités, ils sont caractérisés par **leur ancrage territorial et leur capacité à générer de l'innovation socio-économique** : les domaines d'activité ou les filières sont des clefs d'entrée pour lancer des dynamiques de projets coopératifs sur le territoire. L'objectif est de répondre à des besoins collectifs, en s'appuyant sur de nouvelles modalités d'entreprendre.
- Ils impulsent **des dynamiques d'entrepreneuriat collectif** misant particulièrement sur la plus-value des coopérations entre entreprise de l'ESS et entreprises privées lucratives. Cette coopération entrepreneuriale se caractérise notamment par une prise de risque partagée et par la recherche de changements d'échelle (en potentiel de création d'emplois, en vue d'un essaimage sur d'autres territoires ou à de nouvelles filières, etc.).
- Ils s'appuient sur **l'innovation organisationnelle, pour faciliter le décroisement entre acteurs** (collectivités, entreprises et acteurs de l'ESS) et pour inscrire la coopération dans le pilotage et la mise en œuvre des dynamiques de coopération économique territoriales. Ils mobilisent ainsi une diversité de configurations collaboratives (groupes projets, fonction de Recherche & Développement mutualisée, espaces de travail collaboratif) et de statuts adaptés aux activités et fonctions initiées par le PTCE.
- La coopération stratégique, autour de **la formulation d'une stratégie partagée**, est essentielle pour les PTCE Renouveau productif. La mobilisation du tissu entrepreneurial local autour de coopérations opérationnelles est un levier majeur pour la construction progressive d'une vision partagée du développement économique, solidaire et durable du territoire.
- Pour les PTCE Renouveau Productif, **la fonction d'impulsion et d'animation de la coopération économique territoriale des PTCE contribue à l'intérêt collectif territorial**, justifiant un soutien de la collectivité.
- Ils cherchent en revanche à assurer **l'autofinancement et ainsi la pérennité des activités qu'ils développent sur les territoires**. Les projets économiques initiés par ces PTCE (création ou relocalisation d'activités, structuration de filières, offre de services aux entreprises, etc.) appellent des innovations en termes de mobilisation de l'épargne, de l'investissement ou du mécénat et nécessitent l'implication des partenaires financiers de l'ESS dans l'émergence d'outils financiers spécifiques.
- **La coopération entre PTCE** est au cœur des principes d'action des PTCE Renouveau Productif. Elle se traduit par des échanges stratégiques et de savoir-faire, par la recherche de leviers d'essaimages d'innovations entre pôles, par des coopérations autour de filières et par des échanges économiques opérationnels.

Le processus d'échanges réciproques et de construction collective engagé par la communauté apprenante PTCE Renouveau Productif doit se poursuivre et ouvrir à la production complémentaire d'outils et à l'illustration de pratiques, qui pourront aider plus largement l'ensemble des PTCE dans leur développement.

³ http://www.coorace.org/sites/www.coorace.org/files/ptce_renouveau_productif_-_capitalisation_coorace_-_dec_2014.pdf

Les membres de la communauté apprenante PTCE Renouveau Productif

Initiative	Description succincte	Représentants
1- PTCE Matières et couleurs du Luberon	Porté par la SCIC ôkhra avec le CBE du Pays d'Apt, ce pôle vise à développer l'économie locale par la coopération sur la couleur, thématique identitaire du territoire, en organisant l'écosystème complet : production, marketing, formation.	Mathieu BARROIS - SCIC OKHRA (84)
2- PTCE Bou'Sol	A l'initiative de l'association Pain et Partage sur Marseille, Bou'Sol structure des filières blé-farine-pain biologiques et locales, développe et anime un réseau de boulangeries solidaires au niveau national.	Samuel MOUGIN et Benjamin BOREL - Bou'Sol (13)
3- PTCE Pays de Bray	A partir de la SCIC Maison d'Economie Solidaire, ce PTCE poursuit deux axes pour le développement d'activités et d'emplois sur le territoire : les éco-activités et les services de proximité.	Rachid CHERFAOUI - MES (60)
4- PTCE Pôle Sud	La reprise et la relocalisation d'activités sont au cœur de ce pôle initié par le Groupe ARCHER à Romans : chaîne de fabrication de chaussures, atelier de sous-traitance industrielle, développement des circuits courts, etc.	Christophe CHEVALIER - Groupe ARCHER (26)
5- Pôle Tarnais de Coopération Economique	Initié par les Ateliers à Castres, ce PTCE héberge et anime coopérations et mutualisation entre des entreprises et initiatives solidaires au sein d'un espace commun et au service du développement durable du territoire	Jean GOUT - les Ateliers de Castres (81)
6- PTCE Clus'ter Jura	Impulsé par Juratri, ce « Cluster territorial » trans-sectoriel vise l'émergence de nouvelles filières, notamment de l'économie circulaire, permettant de répondre aux besoins du territoire et d'y créer de l'emploi privé.	Matthieu GROSSET et Pierre-François BERNARD - JURATRI (39)
7- PTCE Filières locales d'éco matériaux	A l'initiative du Comité d'Expansion des Hautes Alpes, ce pôle a pour vocation la structuration de filières locales d'éco matériaux : production, écoconstruction et renforcement des compétences du territoire.	Fabien HAREL - Comité d'Expansion (05)
8- PTCE du Pays d'Ancenis	Ce pôle porté par le CBE du Pays d'Ancenis vise le développement des éco filières (notamment écoconstruction) et des circuits courts, notamment en accompagnant la création d'une légumerie-conserverie.	Raphaëlle MERLET - CBE Pays d'Ancenis (44) Ludovic MANCEAU ELI
9- PTCE Inno'Vales	Sur le territoire du Grand Genève Mont Blanc Pôle, ce pôle vise la création d'emplois pérennes sur le territoire, notamment à partir de l'éco-construction et de l'ESS, et en s'appuyant sur un incubateur d'innovation sociale (ID Cube).	Philippe MONET - INNO'VALES (74)
10- PTCE FigeAkteurs	A l'initiative d'une coopérative agricole, ce pôle vise aujourd'hui la mise en œuvre d'une stratégie de développement territorial multi-acteurs autour d'activités diverses (conciergerie solidaire, services énergétiques, etc.)	Dominique OLIVIER - Fermes de Figeac (46)
11- PTCE Le Multiple	L'objectif de ce lieu mutualisé est de proposer aux entreprises sociales, aux artisans, aux associations des locaux, des équipements, des services performants et des ateliers de production.	Agnès GAIGNEUX - La Serre (31)
12- PTCE Bourian : Filière agro - forestière et éco-construction	Le PTCE initié par la SCIC Initiatives environnement vise le développement d'emploi de qualité à partir de la structuration de la filière bois locale dans une logique de circuits courts. Partant des ressources du territoire, il souhaite prolonger cette démarche sur le secteur agricole et celui de l'éco-construction.	Pascal PAVAN - SCIC Initiatives Environnement (46)

