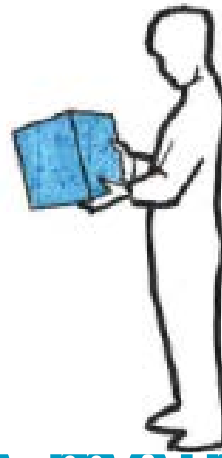


POUR UNE
AUTRE SOCIÉTÉ,
UN AUTRE
MODÈLE DE
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE



Des kits clés en mains

Session 2 (13h15/14h15) parcours « créer et reprendre des activités » - s'équiper

Stéphane Maurin, consultant-formateur en création/reprise d'activités

David Guillerm, chargé de mission développement économique

Laurent Cenne, directeur associé de LAVEO



CERTIFIÉ CEDRE ISO 9001

Introduction

▲ Enquête: souhaitez vous créer une nouvelle activité?

- Déjà créée
- Dans les 6 mois
- Dans les 2 ans

De plus en plus d'adhérents dans des projets de création!

- ▶ 33 adhérent-e-s sur 129 déclarent avoir un projet de création ou de diversification dans les 6 prochains mois (Baromètre du 2^{ème} trimestre 2014) pour seulement 6 adhérent-e-s au 2^{ème} trimestre 2013.
- ▶ 8 adhérent-e-s souhaitent reprendre une entreprise/association (2T2014)
- ▶ La majorité des projets concernent l'IAE cependant (2/3 des projets)

Créer, diversifier, une « intuition » partagée par le réseau !

- ▶ Stratégie 12/17 : Développer un nouveau type d'entreprises créatrices de richesses et d'emploi pour tous
- ▶ Un décloisonnement de l'IAE vers des finalités élargies... notamment la contribution au développement du territoire. (environnement, amélioration du cadre de vie, maintien des activités , ...)

REAFFIRMER
NOS VALEURS ET
PRINCIPES
D'ACTION

Stratégie
12-17

RENFORCER ET
RENOUVELER NOS
MODES
D'INTERVENTION

Stratégie
12-17

MOBILISER CITOYENS,
ELUS ET
PARTENAIRES
AUTOUR DE NOTRE
PROJET

1- Faire vivre nos principes fondateurs affirmant la primauté de l'individu

- chaque personne recèle une richesse fondamentale à valoriser et développer ainsi que la capacité de participer aux activités et décisions qui la concernent
- chaque entreprise peut promouvoir les personnes, leur accès aux droits communs et à un statut digne ainsi que la solidarité et l'équité dans les rapports économiques et sociaux
- chaque territoire possède des richesses à développer au bénéfice de tous

2- Mettre en œuvre des principes d'action, gages d'efficacité

- coopération et co-construction
- transversalité et décloisonnement
- expérimentation et prospective
- représentation et participation
- équité et solidarité

1- Promouvoir les personnes, renforcer leurs capacités et leurs droits

- Renforcer le pouvoir d'agir individuel et collectif et développer les liens sociaux
- Favoriser, par le biais de l'emploi, l'accès aux droits communs et la reconnaissance sociale des personnes

2- Développer un nouveau type d'entreprise créatrice de richesses et d'emplois pour tous

- Développer dans les territoires de l'activité économique bénéficiant à tous
- Structurer des réponses qualitatives et durables à la problématique de l'emploi

3- Promouvoir des coopérations territoriales structurantes pour la réussite d'un nouveau modèle économique

- Initier et développer de nouveaux modes de coopération à l'échelle des territoires avec les collectivités, les entreprises et la société civile.
- Développer des services aux personnes et aux territoires répondant à des enjeux périphériques à l'emploi (mobilité, logement, culture, garde d'enfants...)

1- Promouvoir une citoyenneté active pour tous

- Imposer la représentation de tous, y compris les personnes précarisées, au sein des instances de consultation, de concertation et de décision des réseaux et territoires.
- Faire évoluer les discours concernant les personnes précarisées sur le marché du travail

2- Développer notre capacité d'influence individuelle et collective

- Promouvoir notre nouveau modèle de développement économique
- Orienter le débat public, impacter les politiques publiques et participer à l'élaboration des projets territoriaux



Introduction

Enjeux de créer une éco-activité

- Respect des 3 piliers du développement durable
- Porte d'entrée pour d'autres activités, effet « vitrine »
- Davantage de financements disponibles

I. Introduction

▲ Des manières d'entreprendre

Il existe de multiples manières d'entreprendre: création d'activité, d'entreprise, intraprenariat, reprise d'activité, diversification, ...

sur de multiples thèmes:

- Lavage écologique
- Ressourceries
- Maraichage bio
- ETT-ESS

C'est souvent répondre à une opportunité, savoir s'adapter et s'entourer...

I. Introduction

▲ La démarche de projet

L'acte entrepreneurial devient donc à la portée de tous et toutes les structures, les principes portés par l'ESS rendent d'autant plus réalisable cette démarche: ancrage territorial, réseau, pas à pas, développement de l'intérêt collectif...

Entreprendre est un projet, il mobilise alors de la méthode et une rigueur de construction : perdre du temps pour en gagner...

II. Des outils clés en main

▲ Un outil pour qui?

Le kit est destiné à toute structure d'insertion par l'activité économique ainsi qu'à toute autre entreprise solidaire désireuse, par la création d'activités, de contribuer au développement d'un nouveau modèle économique, solidaire et durable.

Il s'adresse à des porteurs de projets qui s'inscrivent dans une démarche collective d'entrepreneuriat et qui adhèrent aux valeurs de l'Economie Sociale et Solidaire.

Il permettra aux uns comme aux autres de bénéficier d'une méthode et d'outils de gestion de projet adaptés pour mener à bien leur projet de création d'activités.

II. Des outils clés en main

▲ Une approche différente selon les porteurs de projets

L'approche méthodologie et stratégique peut être différentes selon les cas de création d'activité:

- Pour les nouveaux porteurs de projet dans le cadre de la création ex-nihilo,
- Pour les structures existantes en diversification d'activité par:

Le portage par une structure juridique existante,

La création ex-nihilo au sein d'un ensemble ou GES,

II. Des outils clés en main

▲ Les outils développés

Approche globale et transversale de l'entrepreneuriat.

Les outils disponibles permettent de connaître à la fois la démarche générale mais aussi les points techniques particuliers:

de l'idée => au projet

du diagnostic => au plan de reprise

Les apports méthodologiques seront ainsi mobilisables par tous les types et porteurs de projet, cependant, ils nécessiteront selon les cas des approfondissements et/ou accompagnements spécifiques.

Le kit permettra notamment :

de **rassembler et de clarifier les apports et les attentes des parties prenantes** ainsi que les plus-values attendues pour le territoire

de **structurer et d'appuyer la démarche collective** des acteurs

de **préciser les valeurs ajoutées attendues du projet**, les complémentarités avec l'existant, le portage et les partenariats envisagés.

II. Des outils clés en main

▲ Les outils disponibles

Des thèmes abordés et détaillés sous forme d'un support sur :

- La création d'activité : idée, étude du projet social, étude de marché, moyens mobilisés, montage économique et financier, cadre juridique et fiscal
- La reprise d'activité: le diagnostic de la reprise, l'évaluation de la cible, le plan de reprise, la gestion du changement.

Un fichier plan d'affaires de création ou de reprise.

Une formation et/ou un accompagnement



II. Des outils clés en main

▲ Le kit: le plan d'affaire

Document de synthèse d'un projet, permettant avant tout **de poser les bonnes questions à l'équipe projet**.

Mais aussi de centraliser l'information du projet, de **réaliser des projections économiques** et ainsi vérifier les équilibres et enjeux, de **gérer son projet en équipe** et enfin de **communiquer** celui-ci pour trouver des partenaires et/ou des financeurs.

Le plan d'affaires traduit le modèle économique du projet.



0. PRESENTATION DU PROJET

Présentation générale

Nom de l'entreprise:

Adresse de l'entreprise:

Code postal:

Commune:

Date de création:

Forme juridique:

Secteurs d'activités:

Code APE:

www.corace.org

9.Comptes de résultats 10.Compte de résultats SIG 11.Bilan 12.Plan de trésorerie 13.Plan de financement 14.Emprunts bancaires 15.Gestion du changement

II. Des outils clés en main

**Nouveauté 2014 : lancement
dans
le cadre de la journée
ENTREPRENDRE SOLIDAIRE**

▲ Un plan d'affaires interactif

- Structuré en 16 onglets, il doit être renseigné et complété sur la base des informations que vous allez recueillir et des décisions que vous allez prendre tout au long de l'étude de faisabilité de votre projet ainsi qu'au cours de sa réalisation. Il permet de suivre les 6 grandes étapes de la reprise d'activité au travers de renvois vers le guide.

▲ Un guide à la reprise d'activités

- Ce document comportant 6 chapitres apporte la méthodologie nécessaire à chaque projet de reprise. Il doit être abordé de manière itérative et non linéaire.
- Les 6 chapitres ou étapes de la reprise d'activités :
 - La reprise en questions
 - Le projet social
 - Le diagnostic stratégique
 - L'évaluation de la reprise
 - Le plan de reprise
 - La conduite du changement



II. Des outils clés en main

▲ Comment mobiliser le kit

Le kit peut être déployé:

- En auto-réalisation par une équipe projet
- En formation
- En accompagnement

Les limites: reste un outil de développement de projet et non d'entreprise, il ne sera répondre à tout les besoins, il sera notamment important de se faire accompagner sur les questions juridiques et fiscales, ainsi que sur la validation des données économiques. Le financement est de la même manière à travailler avec les financeurs.

III. Témoignages

Présentation de l'activité LAVEO

Laurent Cenne, directeur associé de LAVEO

IV. Modalités d'accompagnement sur 2015

▲ Construction d'un projet de formation sur 2015

3 temps:

- **Partie 1:** La création d'une éco-activité, outil de développement de richesses et d'emplois durables sur les territoires (1 jour)
- **Partie 2:** L'activité LAVEO, contexte, enjeux et modalités de développement (2 jours)
- **Partie 3:** Le projet de création d'activité : les questions incontournables de l'idée du projet à sa mise en œuvre (2 jours)

Le parcours – Session 3 – 14h30 à 15h15



Coopérer et mutualiser

★ **DECOUVRIR**

La coopération dans le
secteur SAP



**Créer et reprendre des
activités**

📱 **S'ÉQUIPER**

Focus sur le secteur de la
réutilisation...



**Développer son offre de
services**

📱 **S'ÉQUIPER**

Zest ? Deux en un !

**Faire évoluer son modèle
économique**

★ **DECOUVRIR**

CEDRE ISO 9001, les
enjeux...

