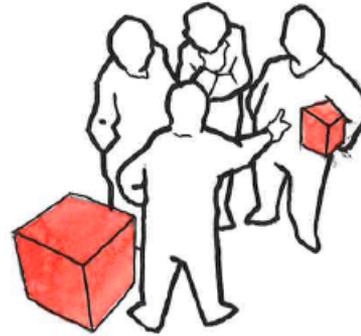


POUR UNE
AUTRE SOCIÉTÉ,
UN AUTRE
MODÈLE DE
DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE



ATELIER : LA COOPERATION DANS LE SECTEUR SAP

Session 3 (14h30-15h15) - Parcours COOPERER – MUTUALISER – *Découvrir*

Alain VILLEZ, directeur adjoint et responsable du secteur « Personnes âgées » de l'Uriopss NPDC

Julien ANDRE, coordinateur des actions et des territoires, Contact Services

Charlotte MILLEREAUX, déléguée régionale COORACE Nord-pas-de-Calais

Eric BEASSE, Responsable développement économique COORACE National

coorace
Solidaires pour l'emploi



CERTIFIÉ CEDRE ISO 9001

Déroulement de l'atelier

Pôles territoriaux de coopération économique, Pôles santé, groupements médico-sociaux... Différentes dynamiques de coopérations sont envisageables pour les organismes COORACE présents sur le secteur SAP.

Quelles sont les opportunités, freins, perspectives à long termes ?

I) Introduction : La coopération : enjeux pour l'ESS et pour COORACE

II) Evolutions des modes de coopération dans le secteur : pôle santé, SSIAD, espaces autonomie senior ... (chiffres, tendances, projets)

III) Exemple d'un accompagnement GES par COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

I. Introduction

B - La coopération : enjeux pour l'ESS et pour COORACE

Les constats de départ

▲ A quel moment on considère « le besoin / l'envie » de coopérer ?

Quand la survie économique de la structure, sa pérennité est en cause :

Difficultés financières :

1. Du fait d'une situation financière très détériorée.
2. De déficits pluriannuels

Difficultés liées au marché :

1. Perte d'un marché, d'un client important.
2. Baisse du chiffre d'affaires
3. Perception d'un marché fortement concurrentiel

Difficultés liées au contexte institutionnel :

1. Baisse ou instabilité des financements publics.
2. Complexité comptable, administrative de plus en plus contraignante

Source : journée entreprendre pour des territoires solidaire – 14 novembre 2012-

I. Introduction

B - La coopération : enjeux pour l'ESS et pour COORACE

Les constats de départ

▲ A quel moment on considère « le besoin / l'envie » de coopérer ?

Quand surgit une opportunité :

- ▶ De partenariat économique avec une autre entreprise.
- ▶ Un projet de répondre à plusieurs à un marché public,

Suite à un diagnostic des besoins du territoire

Quand on réfléchit sur le projet stratégique de la structure

Source : [journée entreprendre pour des territoires solidaire – 14 novembre 2012-](#)

I. Introduction

B - La coopération : enjeux pour l'ESS et pour COORACE

Les enjeux de la coopération pour l'ESS et pour COORACE

- **Un enjeu interne :**
 - ➔ **dépasser l'émiettement** qui fragilise les structures (frein à la consolidation, vecteur de concurrence)
- **Un enjeu externe :**
 - ➔ **être en capacité de proposer un modèle de « gestion de crise » voire de « sortie de crise »** pour nos territoires

Source : Danièle DEMOUSTIER (ESEAC / IEP de Grenoble), Février 2013

I. Introduction

C - Coopération et mutualisation

▲ Coopération et mutualisation : 2 dimensions complémentaires

- Coopérer : faire ensemble
- Mutualiser : mettre en commun

« On s'associe pour coopérer ou pour mutualiser, ou très souvent les deux à la fois » - Source : Michel Adam – Labo de l'ESS – 2011

→ Pour COORACE : on ne mutualise pas sans coopérer

I. Introduction

C - Coopération et mutualisation

Les finalités de la coopération

Faire ensemble : pour quoi ?

A titre indicatif, plusieurs finalités sont combinables pour des coopérations au service de notre projet commun (contribuer à l'émergence d'un nouveau modèle de développement économique, solidaire et durable) :

- **La sécurisation des parcours socio professionnels** (pour dépasser la logique exclusive de sas de l'IAE notamment)
 - coopérations pour accompagner l'intégration durable dans l'emploi (formation, passerelles, etc.)
 - coopération pour créer des emplois durables
 - coopérations pour structurer de nouvelles formes d'emploi ou de sécurisation des parcours
 - ...
- **Le développement économique des territoires** (pour dépasser une logique de saisie d'opportunité notamment)
 - Coopérations pour développer une offre globale à partir d'activités complémentaires
 - Coopérations pour structurer des filières d'activités (ex. éco-activité.)
 - Coopérations pour créer de nouvelles activités porteuses d'emploi sur un territoire
 - ...
- **Le développement d'offres de service aux territoires** (pour dépasser une logique de réponse à des problématiques de personnes) Ex. Coopérations autour d'une plateforme mobilité, d'un appui au développement local, etc.

I. Introduction

C - Coopération et mutualisation

Les niveaux de coopération

Faire ensemble : comment ?

➤ La coopération simple

Ce niveau repose sur une confiance mutuelle à l'origine d'une entente tacite profitable à tous. Elle recouvre par exemple : mise en commun non formalisée de certains actifs de l'entreprise comme l'échange d'informations, de connaissances...

➤ La coopération contractualisée

Ce niveau de coopération permet d'établir des relations contractuelles, notamment économiques (mise à disposition, sous-traitance, de licences ou encore de franchises). La coopération contractualisée formalise la mise en relation de chacune des parties prenantes. Elle permet de mobiliser qu'une partie des actifs de chaque entreprise (ex. conventions bilatérales ; Groupement d'employeur, franchise...)

➤ La coopération organisée et stratégique

Ce niveau de coopération repose sur une volonté politique et stratégique des entreprises à travailler durablement en étroite collaboration pour exploiter conjointement des actifs complémentaires dans le but de réaliser un objectif commun sur un territoire.

Ce niveau peut aboutir à une **coopération stratégique pour le développement de territoires solidaires** (ex. Pôles territoriaux de coopération économique).

Il peut également aboutir à la **création d'un groupe intégré** ordonnant et structurant sa gouvernance, son organisation, ses liens financiers, son action économique et commerciale...

www.coorace.org (ex. GES, Holding, ...).

I. Introduction

C - Coopération et mutualisation

Les niveaux de coopération

A quoi aboutissent ces coopérations ?

De nouvelles formes de
structuration de l'activité

dont

**Les Groupes économiques
solidaires (GES) =**
un mode de structuration de l'activité
économique

De nouvelles formes de **coopération
stratégique sur le territoire**

dont

**Les Pôles territoriaux de
coopération économique (PTCE) =**
un mode de coopération économique
sur les territoires

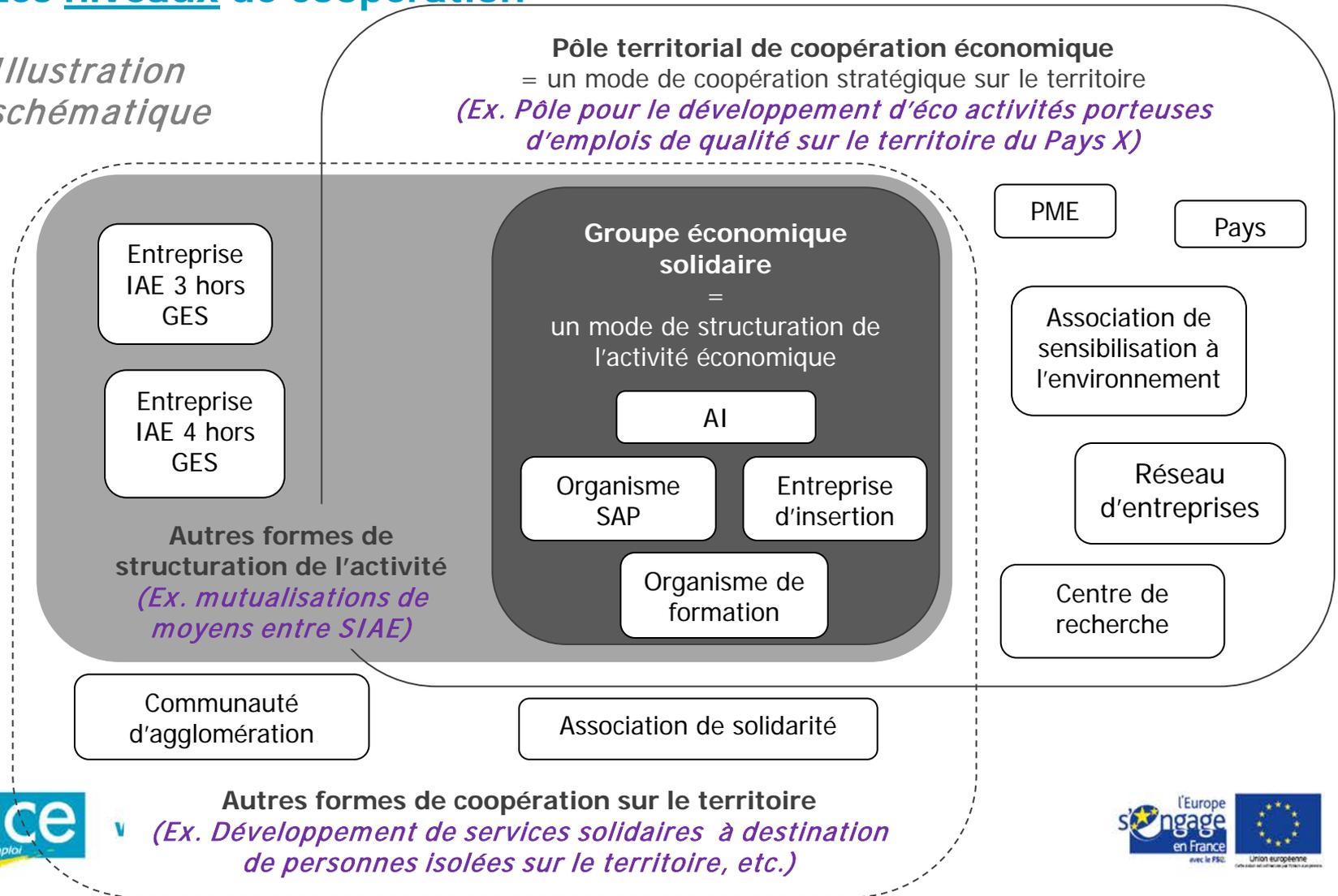
Ce sont des « innovations organisationnelles » complémentaires que COORACE contribue à modéliser et à diffuser au service du renforcement et du renouvellement de nos modes d'intervention (STRATEGIE 12-17)

I. Introduction

C - Coopération et mutualisation

Les niveaux de coopération

*Illustration
schématique*



II. Vision globale et évolutions

**Alain VILLEZ, directeur adjoint et responsable du secteur
« Personnes âgées » de l'Uriopss NPDC**

- ▲ **1. Les acteurs des SAP : les complémentarités pour mieux coopérer**
- ▲ **2. Les enjeux de la coopération/mutualisation**
- ▲ **3. Les grandes étapes de la coopération (de la convention au GCSMS)**

II. Vision globale et évolutions

▲ Présentation de quelques exemples phares

III. Exemple d'un accompagnement de COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

III. Exemple d'un accompagnement de COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

Témoignage de Julien André, coordinateur des actions et des territoires, Contact Services

1° Présentation des différentes structures :

- Contact Services
- Le Temps du Domicile
- Alizés
- Le projet Lavéo

2° Présentation de la problématique et des enjeux de coopération pour le groupe

III. Exemple d'un accompagnement de COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

Témoignage de Julien André, coordinateur des actions et des territoires, Contact Services

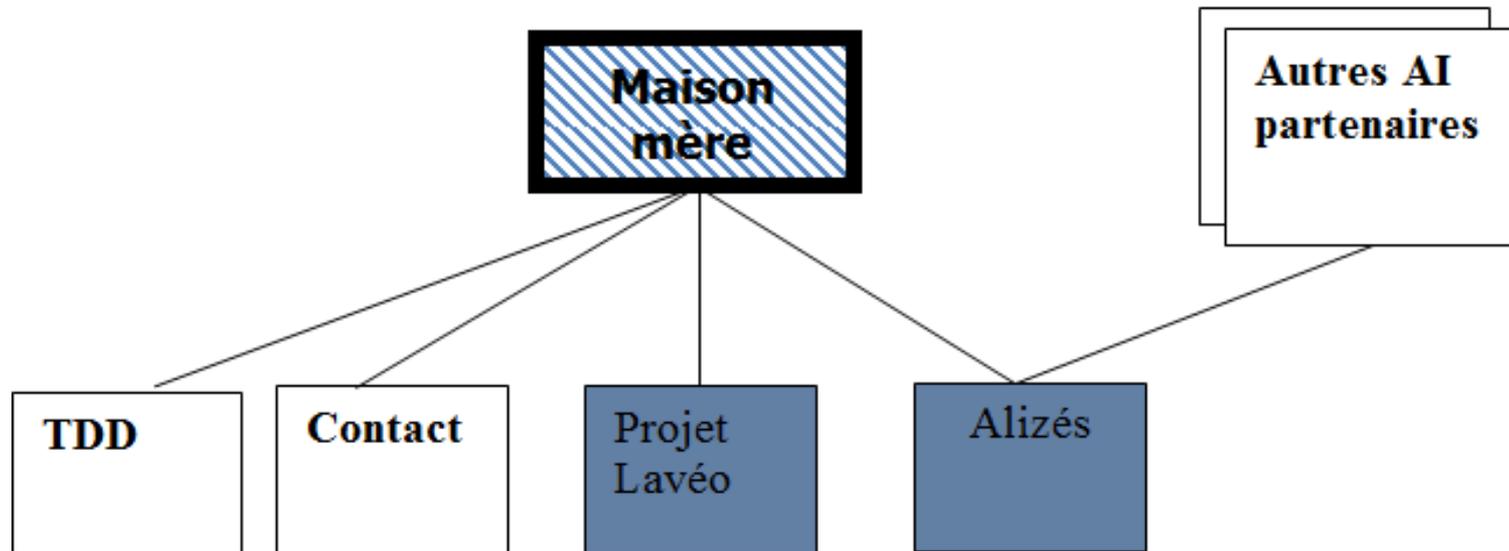
3° Présentation de l'offre d'accompagnement COORACE

4 Jours d'accompagnement sur site :

- Diagnostic stratégique, les caractéristiques d'un GES
- La gouvernance
- L'organisation RH
- Le développement économique
- L'étude des moyens
- L'environnement juridique et fiscal > avec un juriste fiscaliste
- L'organisation structurelle > avec l'appui de l'URIOPS Nord pas de Calais et COORACE

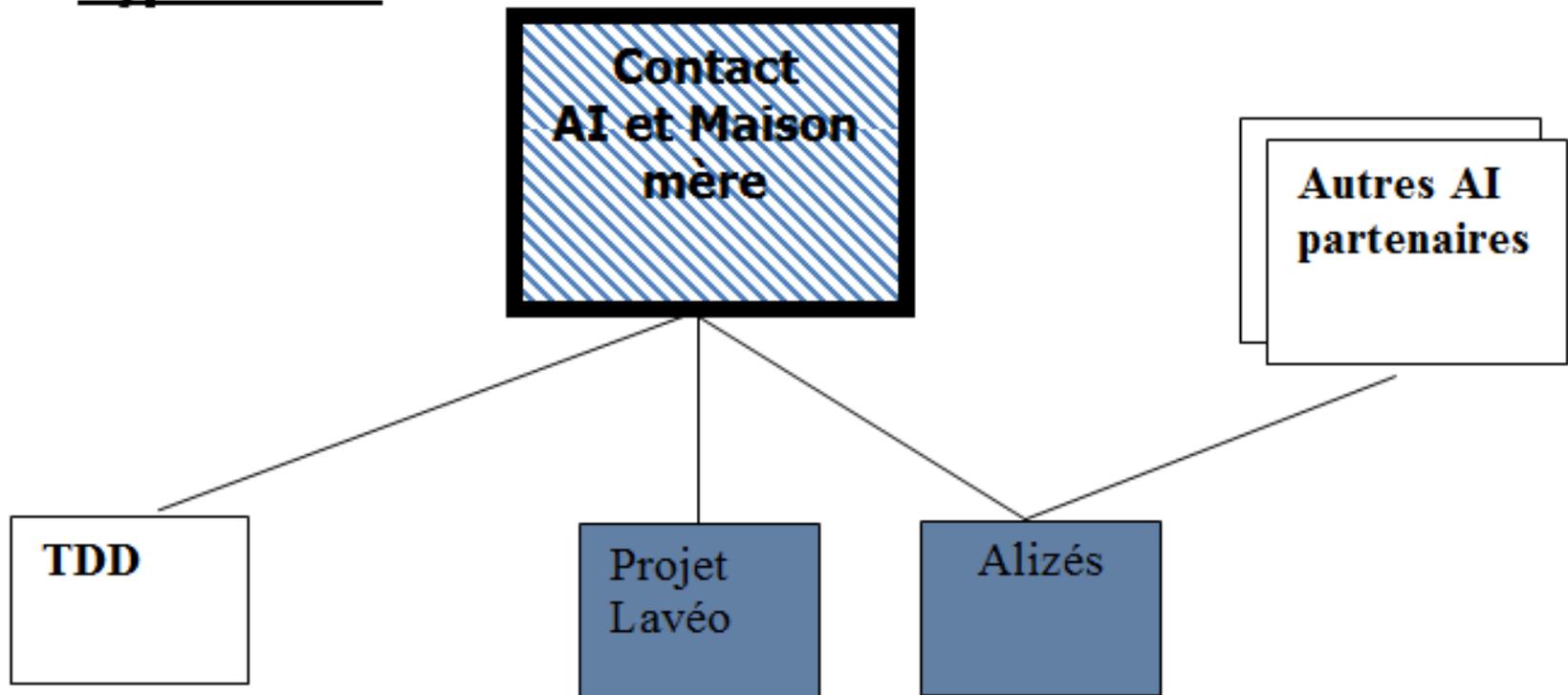
III. Exemple d'un accompagnement de COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

Hypothèse 1



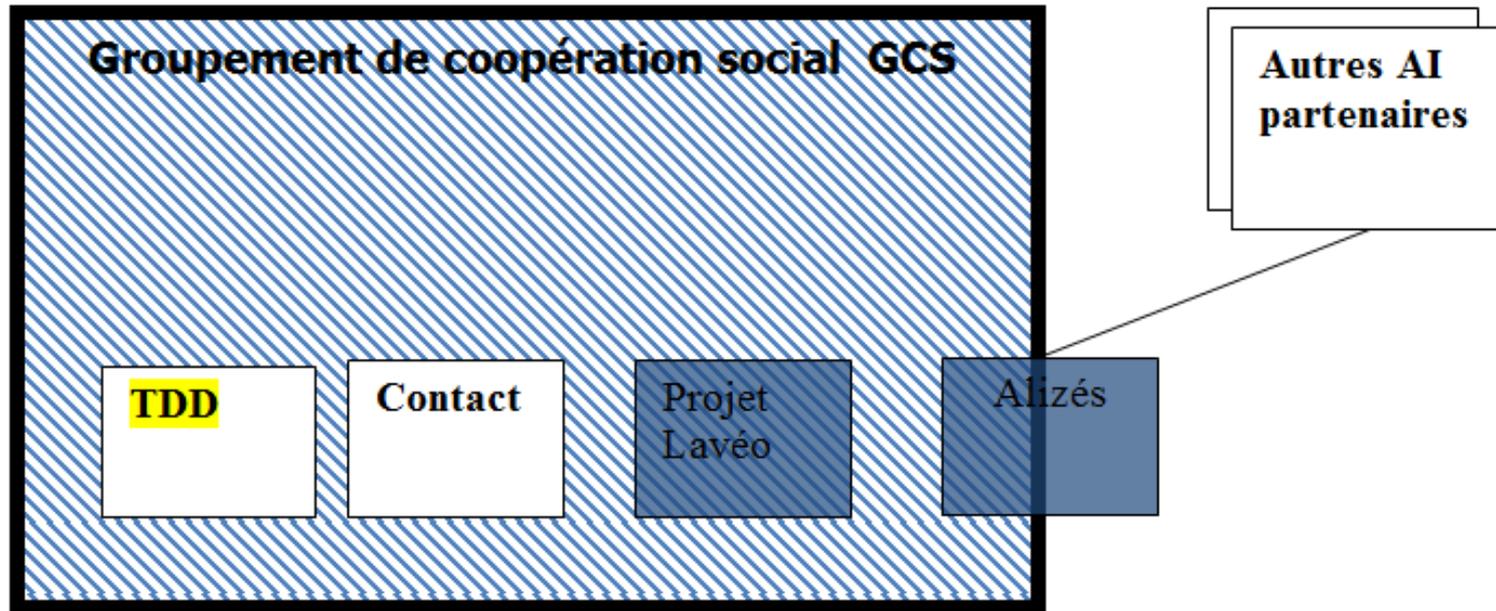
III. Exemple d'un accompagnement de COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

Hypothèse 2



III. Exemple d'un accompagnement de COORACE pour structurer la coopération (AI / ASP)

Hypothèse 3



Conclusion

- ▲ Perspectives de travail sur ce sujet dans le réseau :
 - Offre d'accompagnement COORACE sur les GES
 - Groupe de travail des proxims grand ouest sur le secteur de la santé en 2015



Assemblée Générale COORACE – Vote des statuts

Nous vous donnons rendez-vous à 15h30
Dans l'auditorium



CERTIFIÉ CEDRE ISO 9001

