



coorace



# Intervention plateforme de l'inclusion



**29 janvier 2026**

# 1h avec vous



**Adrien RIVIÈRE**  
Chef de projet plaidoyer



**Aude RABE**  
Responsable communication



**PARTIE 1**  
**C'est quoi l'IAE**

Définition, chiffres clés  
de l'IAE pour une  
véritable réponse au  
marché du travail



**1**



**PARTIE 2**  
**Rôle de Coorace**

Notre fédération, nos  
engagements, profils  
des personnes  
accompagnées et  
témoignages de salariés  
en parcours



**2**



**PARTIE 3**  
**Enjeux  
politiques**

Les actions avec le  
collectif IAE et les temps  
forts 2026 de la  
fédération



**3**



**PARTIE 4**  
**Enjeux de  
communication  
et de visibilité  
de l'IAE**

Les enjeux clés à relever  
collectivement pour  
faire connaître l'IAE  
comme solution  
d'avenir



**4**

## > Définition

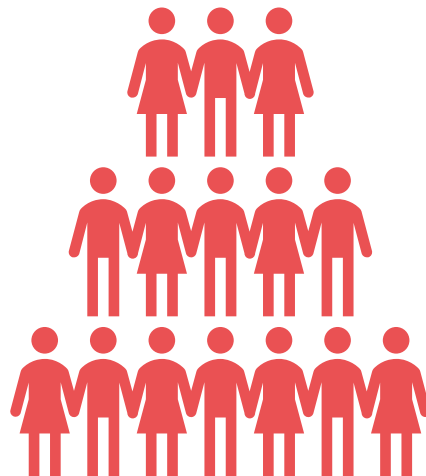


L'insertion par l'activité économique a pour objet de permettre à des personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles particulières de bénéficier de contrats de travail en vue de faciliter leur insertion professionnelle.  
Elle met en œuvre des modalités spécifiques d'accueil et d'accompagnement.

# C'est quoi ?



## C'est quoi ?



**300 000**  
personnes  
accompagnées /an  
en France

- > **L'Insertion par l'Activité Économique (IAE)** vise à accompagner les personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles spécifiques. Grâce à des contrats de travail adaptés et un accompagnement renforcé, elle favorise leur retour vers l'emploi durable et local.
- > L'IAE a vu le jour dans les années **1980** en réponse à la crise économique et sociale particulièrement dure dans les territoires désindustrialisés.
- > Des structures d'IAE se constituent alors, notamment au sein du **réseau Coorace**, pour créer des solutions pour et avec les personnes concernées par cette hausse du chômage et de la pauvreté.

## C'est quoi ?



**30%** bénéficiaires  
du RSA



**51%** chômeurs de longue et  
très longue durée

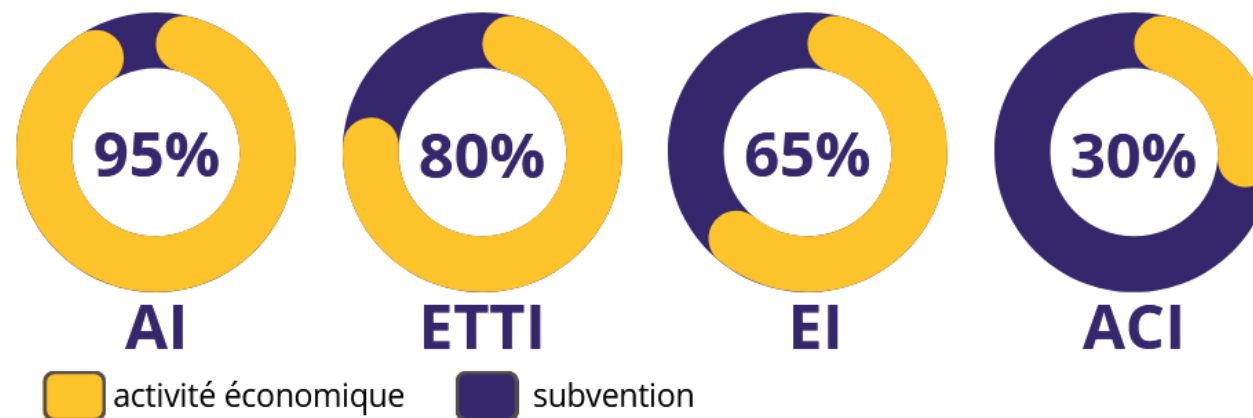
### > DES SOLUTIONS INCLUSIVES

Contrairement aux idées reçues, L'IAE accompagne **divers profils** avec des freins à l'emploi multiples (logement, santé, mobilité...) : demandeurs d'emploi longue durée, allocataires du RSA ou encore travailleurs handicapés.

Tous doivent obtenir un **PASS IAE** valable 2 ans délivré par une structure agréée par l'État.

### > DES MODÈLES ÉCONOMIQUES HYBRIDES

L'IAE repose sur des **modèles hybrides de structures d'accompagnement**, basés sur des activités de **mise à disposition** (AI/ETTI) ou de **production** de biens et de services (ACI/EI). Ils associent activités économiques et financements publics avec différentes répartitions.



## C'est quoi ?

### > DES SECTEURS D'ACTIVITÉ VARIÉS ET INNOVANTS

L'IAE couvre une **large palette de secteurs d'activités** : traditionnels (Service à la personne, bâtiment, logistique...) comme innovants (numérique, transition écologique ou économie circulaire).

Les structures ont souvent été **précurseuses** sur le développement de ces filières hier considérées comme peu intéressantes et faiblement rentables.



**nettoyage,  
entretien**



**gestion des  
déchets**



**environnement**

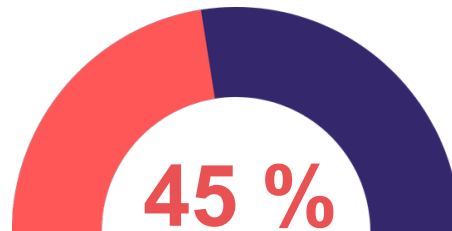


**Commerce  
d'occasion,  
ressourcerie**



**construction,  
bâtiments**

### > UNE RÉPONSE AU MARCHÉ DU TRAVAIL



**des bénéficiaires retrouvent un  
emploi dans les 6 mois suivant  
leur parcours.**

Les **4 500 structures** d'insertion en France coopèrent avec les acteurs de **leur territoire** (collectivités, entreprises, associations locales, etc...) pour :

- Répondre aux besoins en main-d'œuvre
- Accompagner les processus de recrutement des entreprises
- Former les futurs collaborateurs des entreprises
- Favoriser une insertion durable et locale

## C'est quoi ?



### > UN TREMPLIN VERS L'AUTONOMIE

L'IAE écarte un à un les différents obstacles à l'emploi : mobilité, logement, santé... La structure lève ces freins seule ou en lien avec les acteurs de l'action sociale de son territoire.

Son ambition est de **permettre à chacun de retrouver son pouvoir d'agir dans la société.**

### > UN ACTEUR CLÉ DE L'ESS DU TERRITOIRE

L'IAE est un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS) agissant en faveur d'**une société plus juste, plus solidaire et plus résiliente.** L'IAE constitue **un pilier du développement des territoires.** Son impact est tangible tant sur l'inclusion sociale que sur la dynamisation des territoires via une économie non délocalisable.

L'IAE est un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS) agissant en faveur d'**une société plus juste, plus solidaire et plus résiliente.**





# Rôle de Coorace



## Rôle de Coorace



# 543

Entreprises adhérentes

248	Associations intermédiaires (AI)
140	Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)
43	Entreprises d'intérim inclusif ETTI
10	Entreprises d'intérim inclusif ETT-ESS



24	Autres entreprises
36	Entreprises d'insertion (EI)
7	Service à la personne PROXIM
9	Entreprises à but d'emploi (EBE)
26	Groupes économiques et solidaires (GES)

### > VALEURS

Tous les acteurs du réseau adhèrent et défendent les valeurs de :

- Solidarité
- Coopération
- Inclusion

### > MISSION

Le réseau de proximité agit avec ses membres pour inventer et essayer des solutions qui créent de la valeur économique, sociale, écologique et citoyenne dans les territoires.

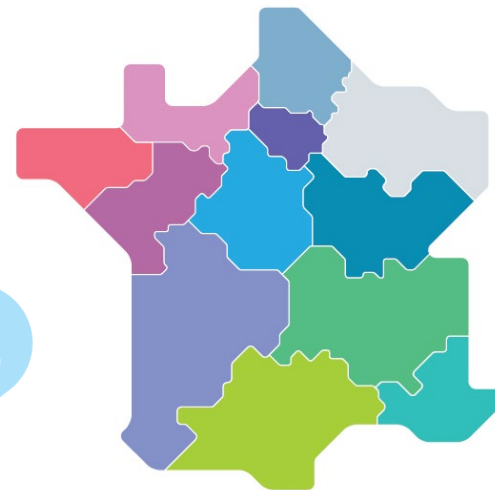
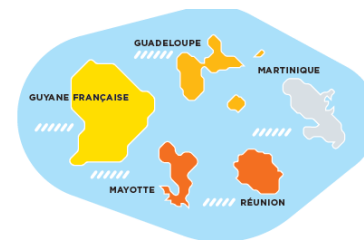


## Rôle de Coorace

### > UNE ÉQUIPE EN PROXIMITÉ AVEC SES ADHÉRENTS

**50** Experts au sein de la fédération

**14** Délégations régionales



### > TOUTES FILIÈRES D'ACTIVITÉS ET CLIENTÈLES



Pour les  
entreprises



Pour les  
particuliers



Pour les  
collectivités



**1** COORACE VOUS  
REPRÉSENTE



**2** COORACE VOUS  
RASSEMBLE



**3** COORACE VOUS  
SOUTIENT



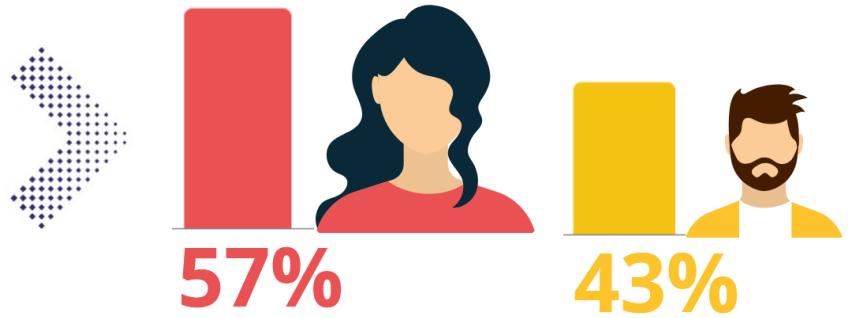
**4** COORACE VOUS  
ÉQUIPE



**5** COORACE EXPÉRIMENTE  
AVEC VOUS

## Rôle de Coorace

### > PROFIL DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES



### > DONNÉES ÉCONOMIQUES DES SIAE EN 2024



#### Une SIAE Coorace qui reçoit **1 000 €** de subventions

➤	génère	<b>2 391 €</b>	de chiffre d'affaires
➤	reverse	<b>690 €</b>	d'impôts, taxes et cotisations
➤	verse	<b>2 388 €</b>	de salaires aux salariés permanents et en parcours
➤	dépense	<b>516 €</b>	sur le territoire en achats et charges externes

## Rôle de Coorace

### > TÉMOIGNAGE : DE LA SERRE AU CDI



Il y a quatre ans, **Stéphanie** quittait les rangs du « **Pays Fait son Jardin** », un chantier d'insertion qui assure la production de paniers hebdomadaires composés de légumes biologiques certifiés AB auprès d'un réseau d'adhérents-consommateurs.

Après un parcours d'insertion riche en apprentissage et en émotions, **Stéphanie franchit une nouvelle étape en signant un CDI** dans une entreprise locale, concrétisant ainsi son retour durable à l'emploi. Au sein du "Pays Fait son Jardin", Stéphanie a renforcé ses compétences, gagné en confiance et cultivé une véritable persévérance. Un état d'esprit motivant qu'elle partage à toutes celles et ceux en parcours d'insertion.

« *Faut pas lâcher, il faut aller au bout de ses rêves* » Stéphanie

### > DE L'INSERTION À LA RÉUSSITE : LE PARCOURS DE COMOÉ

Arrivé récemment en France sans emploi, Comoé souhaite s'insérer rapidement dans le monde professionnel. Accompagné par **Intermed GES**, il enchaîne plusieurs missions (restauration, manutention, déménagement, archivage à l'URSSAF), qui lui permettent de développer ses compétences et de mieux s'intégrer.

« *Ce parcours m'a vraiment transformé. Aujourd'hui, j'ai un emploi stable qui me permet de répondre à mes besoins, que ce soit pour ma famille ou émotionnellement.* »



# Les enjeux politiques



**LE COLLECTIF IAE – LES TEMPS FORTS 2026**

# Collectif IAE

## Le collectif IAE

**CHANTIER  
ecole**  
RÉSEAU NATIONAL

 **RÉSEAU  
COCAGNE**

 **EMMAÜS  
NE PAS SUBIR  
TOUJOURS AGIR**

 **F**  
Fédération  
des acteurs de  
la solidarité

 la fédération  
des entreprises  
d'insertion

LE MOUVEMENT  
DES  
**RÉGIES**  
Agir avec et pour les habitants

 **LES RESTAURANTS  
DU COEUR**  
LES AMBASSADEURS DU CŒUR

**#tissons  
la solidarité**

 **Unai**  
UNION NATIONALE DES  
ASSOCIATIONS INTERMÉDIAIRES

 **coorace**  
Entreprises d'utilité sociale  
et territoriale



## Le collectif IAE



**Une mobilisation forte : 400 participant-es rassemblé-es ce 4 décembre à Paris**

#PLAIDOYER



**Mobilisation citoyenne pour l'insertion et l'emploi !  
Coorace présent aux côtés des acteurs de l'IAE**

#LOBBYING



**Sous pression du Parlement, le gouvernement limite la casse sur l'insertion par l'activité économique**

Paris, le 26 janvier. La version initiale du Projet de loi de finances 2026 prévoyait une coupe drastique sur l'insertion par l'activité économique (-12 % par rapport à 2025 et 20 000 postes supprimés, soit 60 000 parcours). En réponse au compromis parlementaire transpartisan inédit, le gouvernement limite avec le 49.3 la baisse budgétaire à 2 %, maintenant une trajectoire d'austérité sur des structures de l'IAE déjà fragilisées en 2025.

Un budget corrigé, loin du consensus parlementaire

Face à un avis quasi-unanime inédit des parlementaires de tous bords, le Gouvernement est revenu sur sa copie initiale par le dépôt, ce vendredi, d'un amendement de 128 millions d'euros supplémentaires en faveur du budget de l'insertion par l'activité économique (IAE) destiné à financer les aides aux postes, soit toujours près de 3 000 postes en insertion en moins par rapport à 2025. Cette correction bienvenue, bien qu'elle évite une casse généralisée telle qu'envisagée initialement, ne respecte pas le compromis parlementaire trouvé au Sénat (+ 139 M€) et reste très éloignée de celui voté en Commission des finances de l'Assemblée nationale (+ 244 M€) qui auraient permis de maintenir le niveau de crédits de 2024.

Le budget de la formation des personnes en insertion (PIC IAE) toujours inconnu

La formation, levier indispensable à la levée des freins à l'emploi pour les personnes engagées dans un parcours d'insertion qui sont 80 % à avoir un niveau d'étude infrabac, reste toujours en sursis. Après la suppression par le Sénat du budget dédié au « PIC » (Plan investissement des compétences) dont dépend la formation en IAE (« PIC IAE », de 70 millions d'euros en 2025), la nouvelle mouture budgétaire soumise au 49-3 ne donne, à ce stade, aucune précision sur le sort du financement de la formation des salariés en parcours d'insertion.

Des arbitrages à venir pour préserver l'IAE

Début janvier, l'Etat avait, par précaution, baissé le nombre de postes en insertion conventionnés au sein des structures de l'IAE. Ces dernières, déjà fortement fragilisées par une conjoncture défavorable, sont sujettes à de nouvelles coupes budgétaires menant parfois jusqu'à des fermetures, y compris là où l'offre d'insertion est pauvre malgré une hausse du chômage et de la précarité.

Dans l'attente du budget détaillé, l'ensemble des réseaux de l'IAE appellent le Gouvernement à respecter le compromis trouvé au Sénat par un amendement au PLF lors de la lecture définitive, à ne prendre aucune réserve budgétaire sur l'IAE et à sanctuariser le budget formation (PIC IAE). Ils appellent également l'Etat à préserver l'offre d'insertion sur les territoires.



# Les temps forts de 2026



# Les temps forts de 2026

## PLAIDOYER & COMMUNICATION

Petits-déjeuners plaidoyer

Plaidoyer municipal

Projet Loi Finance : rencontres & propositions  
aux parlementaires

Collectif IAE : Travail sur la feuille de route

Coorace info : newsletter externe sur actu du  
réseau et partenaires

Flash adhérents : newsletter d'information  
interne au réseau

LinkedIn : actualité de la fédération

Assemblée Générale et Rapport d'activité  
2025 (RA)

## ANIMATION DU RÉSEAU

Animations ACI - AI - EI - ETT - EBE

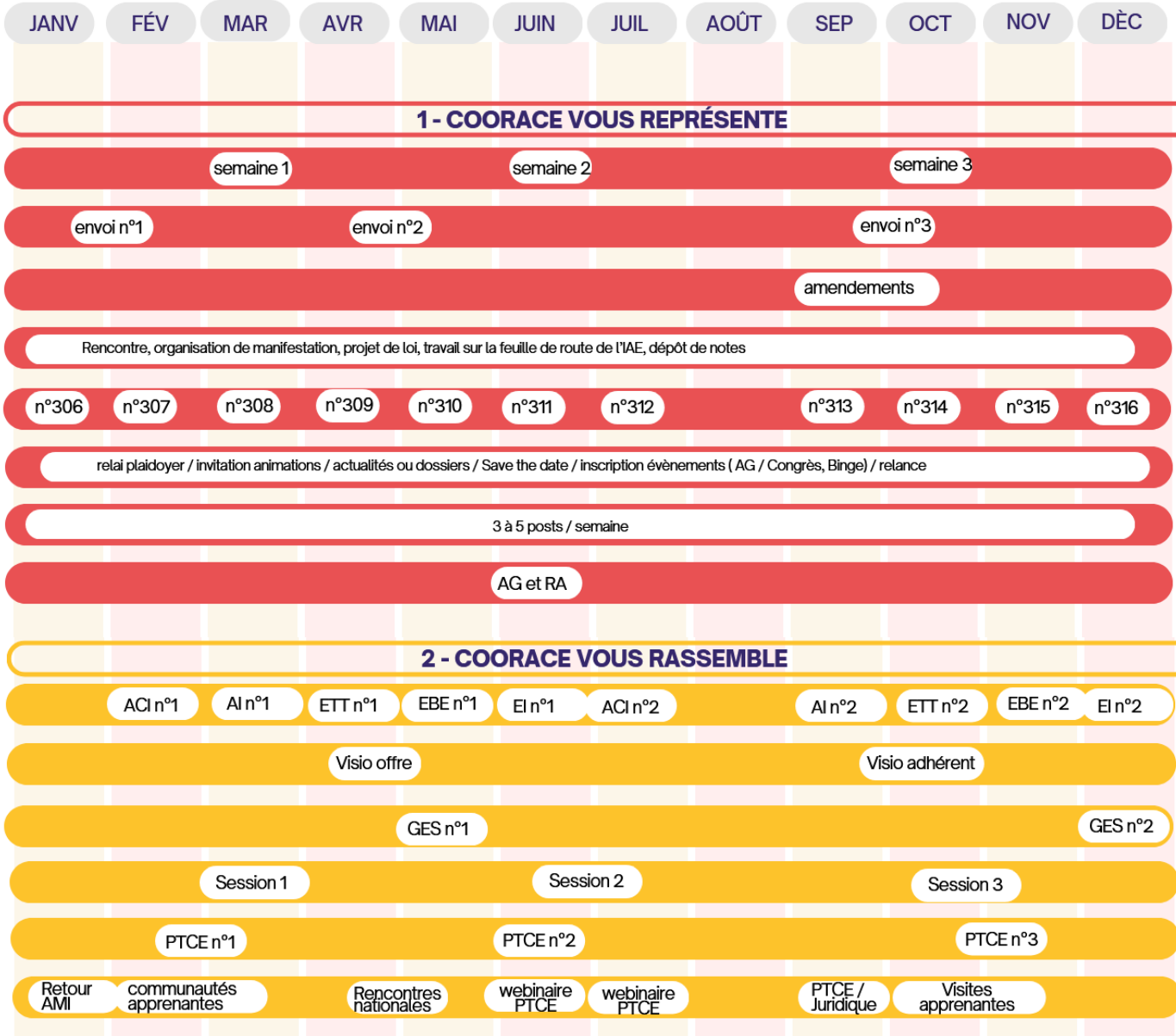
Animation offre de service, accueil des  
nouveaux adhérents

Animations GES

CAP RSE régionaux : Grand Ouest, Occitanie,  
Nouvelle Aquitaine et Centre Val de Loire ...

Webinaires des PTCE

Animation des PTCE



# Les temps forts de 2026

## APPUI JURIDIQUE & FORMATION

Plateforme juridique

Revue juridique

Animation juridique

Formations inter, intra, sur mesure

## OUTILS POUR VOS PROJETS

Application CAP : faciliter la gestion et le pilotage de vos projets

Application wiki Coorace

Site Coorace : espace adhérent

Compte groupe formation (CG)

Fond de Garantie FG2I + Animation

## AVEC VOUS ET LE FUTUR DE L' IAE

Observatoire Coorace

Prospective et Congrès Coorace 2026 (à Lyon)

JANV

FÉV

MAR

AVR

MAI

JUIN

JUIL

AOÛT

SEP

OCT

NOV

DÈC

### 3 - COORACE VOUS SOUTIENT

Traitement des questions des adhérents : tout au long de l'année : 1000 sollicitations / an

n°6

n°7

n°8

n°9

Visio IA

CDI inclusion : guide +webinaire

Guide commande  
publique

Fiscalité : note + webinaire

Organisation de 100 sessions pour et avec les adhérents

### 4 - COORACE VOUS ÉQUIPE

Mise à jour

Mise à jour

Ouverture

Alimentation de la plateforme collaborative et de groupes projets et région

Mise à disposition de ressources pratiques et actualisées (guide, outils, modèles, appui techniques)

Webinaire

Inscription en continu

Elections FG2I

Renouvellement FG2I

Comité FG2I

### 5 - COORACE EXPÉRIMENTE AVEC VOUS

Collecte données

Publication

Groupes de travail régionaux

Consolidation nationale

Orientations 2027-2031

Congrès



# Enjeux de la communication et visibilité de l'IAE



## Communication et visibilité de l'IAE

1

### AMÉLIORER MON IMAGE

Ex : Briser les idées  
reçues de l'IAE

**La communication auprès du grand public et des partenaires vise à montrer les atouts et les qualités des SIAE et de l'IAE.**

L'insertion par l'activité économique :

- Dispositif qui accompagne et développe les compétences de différents types de profils (grand public)
- Dispositif qui accompagne à une amélioration des conditions de vie et à une montée en compétence. L'IAE n'est pas rabaisant (candidats, bénéficiaires potentiels)
- Les SIAE sont des prestataires et des partenaires compétents comme les autres (clients et partenaires)

2

### ACCROÎTRE MA VISIBILITÉ

Ex : Notamment sur  
le territoire

**Travailler sur la notoriété de l'IAE et sur les solutions que ma structure fournie à l'échelle territoriale.**

L'insertion par activité économique :

- Crée des sorties dynamiques
- Participe à la valorisation des territoires à travers la création d'emploi et la lutte au chômage (Ex. Territoires zéro chômeurs)
- La SIAE travaille à la levée des freins, de savoir faire, savoir être.

Ont une palette riche d'outils pour être une solution adaptée aux besoins de différents acteurs

3

### GAGNER EN NOTORIÉTÉ ET VISIBILITÉ

Sur mes missions,  
mon projet social etc...

Un ultérieur enjeux de la communication de l'insertion est lié à la **présentation des missions, des projets sociaux, des valeurs** qui accompagnent la formation des salarié.e.s, mais aussi à la lisibilité de ses objectifs et missions.

L'insertion par activité économique doit être en mesure de se présenter **de façon claire et percutante à tout public, ayant ou pas des notions de l'ESS** (Economie sociale et solidaire) ou de l'IAE.

Le format des témoignages et des vidéos se prête à cette exigence.

4

### Toucher un nouveau public

Parler à de nouveaux  
clients, ou salariés,  
prescripteurs etc ...

- Les SIAE sont un outil pour améliorer la RSE des entreprises (Responsables RSE des entreprises).
- Solutions pour les clauses sociales (acheteurs, entreprises titulaires)
- Les SIAE peuvent travailler sur des modèles de parcours en lien avec des branches professionnelles, pour résoudre les tensions marchés du travail (branches professionnelles, filières)
- Les SIAE ont besoin de bénévoles (potentiels bénévoles)
- Attractivité des postes en IAE pour les salarié.s permanent.s (personnel permanent)
- Notoriété (cf. améliorer l'image & accroître la visibilité)



## > POURQUOI PARLER DE VISIBILITÉ POUR L'IAE ?

L'IAE (Insertion par l'Activité Économique) répond à des enjeux sociaux majeurs :

emploi

inclusion

Cohésion  
territoriale

Communication  
et visibilité de  
l'IAE

> Pourtant, elle reste **mal connue** ou **mal comprise** du grand public et de certains décideurs



**Problème clé** > **écart entre l'impact réel de l'IAE et sa perception**



La visibilité est un **levier stratégique**, pas un sujet "cosmétique"

## > UN DÉFICIT DE NOTORIÉTÉ... AUX CONSÉQUENCES CONCRÈTES



**CONFUSION  
FRÉQUENTE**

- avec l'aide sociale
- ou l'assistantat



**MÉCONNAISSANCE**

des modèles économiques et de la performance de l'IAE



**DIFFICULTÉS À**

- Attirer des partenaires économiques
- Convaincre des financeurs
- Influencer les politiques publiques



**RÉSULTAT**

un secteur essentiel mais **sous-valorisé**



## Communication et visibilité de l'IAE

### > DES PUBLICS MULTIPLES, DES MESSAGES FLOUS

L'IAE s'adresse à des publics très différents :



#### Enjeu majeur

> Adapter le discours sans le diluer

#### LES ÉCUEILS

- Messages techniques
- Jargon institutionnel
- Absence de récit clair



### LE MANQUE DE RÉCIT : UN ENJEU CENTRAL

> L'IAE produit de l'impact, mais le **raconte peu**

**Peu de storytelling autour :**

- Des parcours de personnes
- Des réussites économiques
- Des bénéfices pour les territoires

**Or, aujourd'hui :**

- Ce qui n'est pas raconté n'existe pas
- Ce qui n'est pas compris n'est pas soutenu

Communication  
et visibilité de  
l'IAE

## > COMMUNICATION VS PLAIDOYER : UN FAUX DÉBAT



La communication IAE ne sert pas seulement à informer

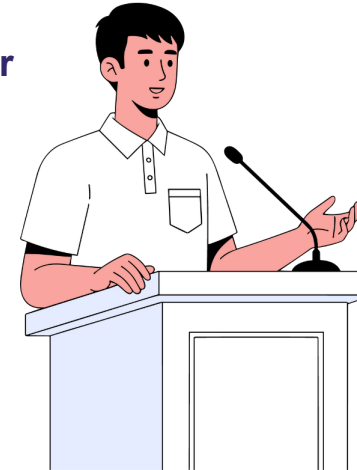
### POURQUOI COMMUNIQUER

- Changer les représentations
- Influencer les décisions
- Légitimer le secteur



Visibilité = **outil de plaidoyer**

> Parler d'impact, c'est déjà faire de la politique publique



## > DES CONTRAINTES FORTES À PRENDRE EN COMPTE

1

Manque de temps  
et de ressources  
dédiées à la  
communication

2

Priorité donnée à  
l'opérationnel et à  
l'accompagnement

3

Crainte de  
l'auto-promotion ou du  
marketing

> Pourtant : **ne pas communiquer est aussi un choix politique**



## Communication et visibilité de l'IAE

1



### ENJEUX CLÉS À RELEVER COLLECTIVEMENT

Clarifier un  
message commun  
sur ce qu'est (et  
n'est pas) l'IAE

Valoriser la  
performance  
sociale **et**  
économique

Humaniser les  
discours sans  
stigmatiser

Investir des  
espaces visibles :  
médias, réseaux  
sociaux,  
événements

2



### RENDRE VISIBLE POUR RENFORCER L'IMPACT



La visibilité n'est pas une fin en soi  
C'est un moyen pour :

Pérenniser l'IAE

Changer les  
regards

Renforcer son  
poids dans le  
débat public

#### ENJEU FINAL

Faire reconnaître l'IAE comme une  
solution d'avenir, pas une solution de  
dernier recours



