



coorace

Intervention plateforme de l'inclusion



29 janvier 2026

1h avec vous



Adrien RIVIÈRE
Chef de projet plaidoyer



Aude RABE
Responsable communication



PARTIE 1 **C'est quoi l'IAE**

Définition, chiffres clés de l'IAE pour une véritable réponse au marché du travail



PARTIE 2 **Rôle de Coorace**

Notre fédération, nos engagements, profils des personnes accompagnées et témoignages de salariés en parcours



PARTIE 3 **Enjeux politiques**

Les actions avec le collectif IAE et les temps forts 2026 de la fédération



PARTIE 4 **Enjeux de communication et de visibilité de l'IAE**

Les enjeux clés à relever collectivement pour faire connaître l'IAE comme solution d'avenir



1



2



3



4



C'est quoi ?

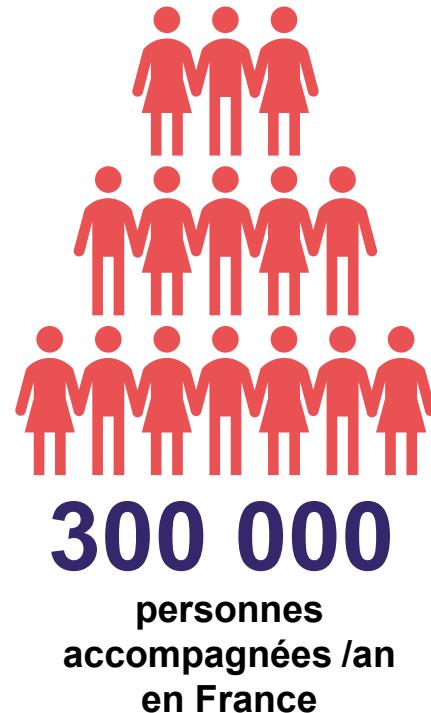


➤ Définition

L'insertion par l'activité économique a pour objet de permettre à des personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles particulières de bénéficier de contrats de travail en vue de faciliter leur insertion professionnelle.
Elle met en œuvre des modalités spécifiques d'accueil et d'accompagnement.

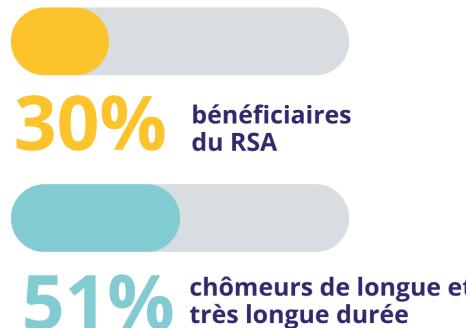


C'est quoi ?



- **L'Insertion par l'Activité Économique (IAE)** vise à accompagner les personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles spécifiques. Grâce à des contrats de travail adaptés et un accompagnement renforcé, elle favorise leur retour vers l'emploi durable et local.
- L'IAE a vu le jour dans les années **1980** en réponse à la crise économique et sociale particulièrement dure dans les territoires désindustrialisés.
- Des structures d'IAE se constituent alors, notamment au sein du **réseau Coorace**, pour créer des solutions pour et avec les personnes concernées par cette hausse du chômage et de la pauvreté.

C'est quoi ?



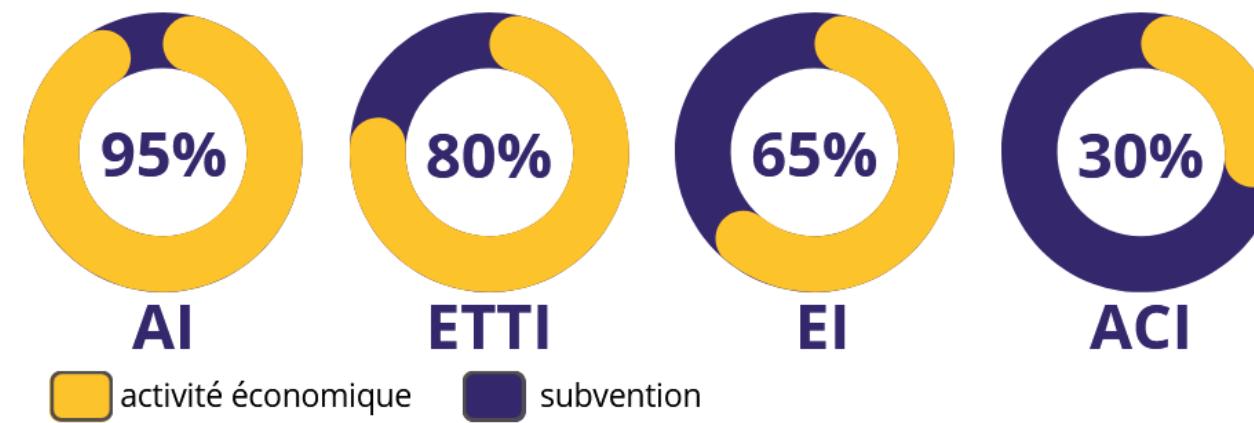
› DES SOLUTIONS INCLUSIVES

Contrairement aux idées reçues, L'IAE accompagne **divers profils** avec des freins à l'emploi multiples (logement, santé, mobilité...) : demandeurs d'emploi longue durée, allocataires du RSA ou encore travailleurs handicapés.

Tous doivent obtenir un **PASS IAE** valable 2 ans délivré par une structure agréée par l'État.

› DES MODÈLES ÉCONOMIQUES HYBRIDES

L'IAE repose sur des **modèles hybrides de structures d'accompagnement**, basés sur des activités de **mise à disposition** (AI/ETTI) ou de **production** de biens et de services (ACI/EI). Ils associent activités économiques et financements publics avec différentes répartitions.



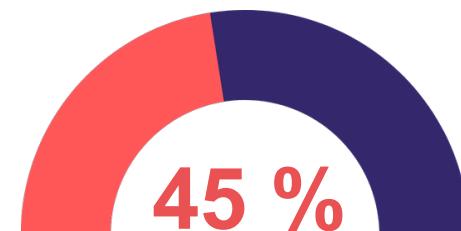
C'est quoi ?

› DES SECTEURS D'ACTIVITÉ VARIÉS ET INNOVANTS

L'IAE couvre une **large palette de secteurs d'activités** : traditionnels (Service à la personne, bâtiment, logistique...) comme innovants (numérique, transition écologique ou économie circulaire).

Les structures ont souvent été **précurseuses** sur le développement de ces filières hier considérées comme peu intéressantes et faiblement rentables.

› UNE RÉPONSE AU MARCHÉ DU TRAVAIL



des bénéficiaires retrouvent un emploi dans les 6 mois suivant leur parcours.

Les **4 500 structures** d'insertion en France coopèrent avec les acteurs de **leur territoire** (collectivités, entreprises, associations locales, etc...) pour :

- Répondre aux besoins en main-d'œuvre
- Accompagner les processus de recrutement des entreprises
- Former les futurs collaborateurs des entreprises
- Favoriser une insertion durable et locale



C'est quoi ?



› UN TREMPLIN VERS L'AUTONOMIE

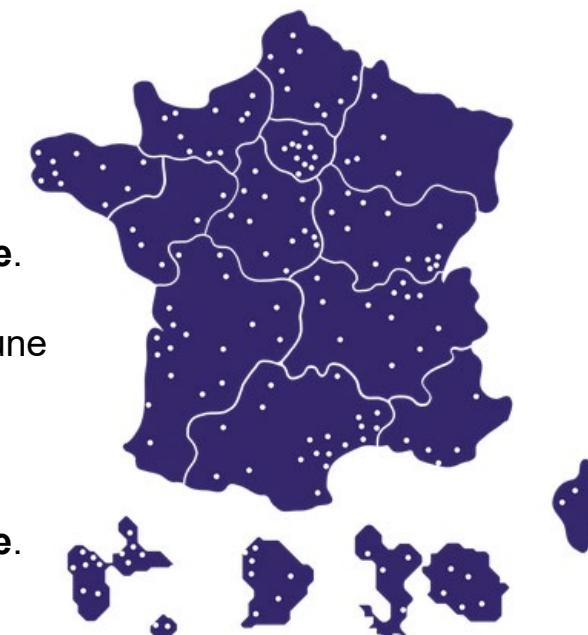
l'IAE écarte un à un les différents obstacles à l'emploi : mobilité, logement, santé... La structure lève ces freins seule ou en lien avec les acteurs de l'action sociale de son territoire.

Son ambition est de **permettre à chacun de retrouver son pouvoir d'agir dans la société.**

› UN ACTEUR CLÉ DE L'ESS DU TERRITOIRE

L'IAE est un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS) agissant en faveur d'**une société plus juste, plus solidaire et plus résiliente.** L'IAE constitue **un pilier du développement des territoires.** Son impact est tangible tant sur l'inclusion sociale que sur la dynamisation des territoires via une économie non délocalisable.

L'IAE est un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS) agissant en faveur d'**une société plus juste, plus solidaire et plus résiliente.**



Rôle de Coorace



Rôle de Coorace

 **543**
Entreprises adhérentes

248 Associations intermédiaires (AI)
140 Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)
43 Entreprises d'intérim inclusif ETTI
10 Entreprises d'intérim inclusif ETT-ESS



24 Autres entreprises
36 Entreprises d'insertion (EI)
7 Service à la personne PROXIM
9 Entreprises à but d'emploi (EBE)
26 Groupes économiques et solidaires (GES)

› VALEURS

Tous les acteurs du réseau adhèrent et défendent les valeurs de :

- Solidarité
- Coopération
- Inclusion

› MISSION

Le réseau de proximité agit avec ses membres pour inventer et essaimer des solutions qui créent de la valeur économique, sociale, écologique et citoyenne dans les territoires.



Rôle de Coorace

› UNE ÉQUIPE EN PROXIMITÉ AVEC SES ADHÉRENTS

50 Experts au sein de la fédération

14 Délégations régionales



› TOUTES FILIÈRES D'ACTIVITÉS ET CLIENTÈLES



Pour les
entreprises



Pour les
particuliers



Pour les
collectivités



COORACE VOUS
REPRÉSENTE



COORACE VOUS
RASSEMBLE



COORACE VOUS
SOUTIENT



COORACE VOUS
ÉQUIPE



COORACE EXPÉRIMENTE
AVEC VOUS



Rôle de Coorace

› PROFIL DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES



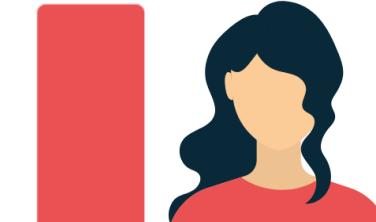
4 042

*permanents
accompagnant



47 744

*personnes en parcours
d'insertion



57%



43%

› DONNÉES ÉCONOMIQUES DES SIAE EN 2024



324 824 101 €

chiffre d'affaires cumulé



326 747 071 €

salaires versés

Une SIAE Coorace qui reçoit 1 000 € de subventions

- génère **2 391 €** de chiffre d'affaires
- reverse **690 €** d'impôts, taxes et cotisations
- verse **2 388 €** de salaires aux salariés permanents et en parcours
- dépense **516 €** sur le territoire en achats et charges externes



Rôle de Coorace

› TÉMOIGNAGE : DE LA SERRE AU CDI



Il y a quatre ans, **Stéphanie** quittait les rangs du « **Pays Fait son Jardin** », un chantier d'insertion qui assure la production de paniers hebdomadaires composés de légumes biologiques certifiés AB auprès d'un réseau d'adhérents-consommateurs.

Après un parcours d'insertion riche en apprentissage et en émotions, **Stéphanie franchit une nouvelle étape en signant un CDI** dans une entreprise locale, concrétisant ainsi son retour durable à l'emploi.

Au sein du "Pays Fait son Jardin", Stéphanie a renforcé ses compétences, gagné en confiance et cultivé une véritable persévérance. Un état d'esprit motivant qu'elle partage à toutes celles et ceux en parcours d'insertion.

« Faut pas lâcher, il faut aller au bout de ses rêves » Stéphanie

› DE L'INSERTION À LA RÉUSSITE : LE PARCOURS DE COMOÉ

Arrivé récemment en France sans emploi, Comoé souhaite s'insérer rapidement dans le monde professionnel. Accompagné par **Intermed GES**, il enchaîne plusieurs missions (restauration, manutention, déménagement, archivage à l'URSSAF), qui lui permettent de développer ses compétences et de mieux s'intégrer.

« Ce parcours m'a vraiment transformé. Aujourd'hui, j'ai un emploi stable qui me permet de répondre à mes besoins, que ce soit pour ma famille ou émotionnellement. »



Les enjeux politiques



LE COLLECTIF IAE – LES TEMPS FORTS 2026

Collectif IAE

Le collectif IAE



#tissons
la solidarité



Le collectif IAE



#LOBBYING
Mobilisation citoyenne pour
l'insertion et l'emploi !
Coorace présent aux côtés des
acteurs de l'IAE



#PLAIDOYER

Une mobilisation forte : 400
participant·es rassemblé·es
ce 4 décembre à Paris

Sous pression du Parlement, le gouvernement limite la casse sur l'insertion
par l'activité économique

Paris, le 26 janvier. La version initiale du Projet de loi de finances 2026 prévoyait une coupe drastique sur l'insertion par l'activité économique (-12 % par rapport à 2025 et 20 000 postes supprimés, soit 60 000 parcours). En réponse au compromis parlementaire transpartisan inédit, le gouvernement limite avec le 49.3 la baisse budgétaire à 2 %, maintenant une trajectoire d'austérité sur des structures de l'IAE déjà fragilisées en 2025.

Un budget corrigé, loin du consensus parlementaire

Face à un avis quasi-unanime inédit des parlementaires de tous bords, le Gouvernement est revenu sur sa copie initiale par le dépôt, ce vendredi, d'un [amendement de 128 millions d'euros](#) supplémentaires en faveur du budget de l'insertion par l'activité économique (IAE) destiné à financer les aides aux postes, soit toujours près de 3 000 postes en insertion en moins par rapport à 2025. Cette correction bienvenue, bien qu'elle évite une casse généralisée telle qu'envisagée initialement, ne respecte pas le compromis parlementaire trouvé au Sénat (+ 139 M€) et reste très éloignée de celui voté en Commission des finances de l'Assemblée nationale (+ 244 M€) qui auraient permis de maintenir le niveau de crédits de 2024.

Le budget de la formation des personnes en insertion (PIC IAE) toujours inconnu

La formation, levier indispensable à la levée des freins à l'emploi pour les personnes engagées dans un parcours d'insertion qui sont 80 % à avoir un niveau d'étude infrabac, reste toujours en sursis. Après la suppression par le Sénat du budget dédié au « PIC » (Plan investissement des compétences) dont dépend la formation en IAE (« PIC IAE », de 70 millions d'euros en 2025), la nouvelle mouture budgétaire soumise au 49-3 ne donne, à ce stade, aucune précision sur le sort du financement de la formation des salariés en parcours d'insertion.

Des arbitrages à venir pour préserver l'IAE

Début janvier, l'Etat avait, par précaution, baissé le nombre de postes en insertion conventionnés au sein des structures de l'IAE. Ces dernières, déjà fortement fragilisées par une conjoncture défavorable, sont sujettes à de nouvelles coupes budgétaires menant parfois jusqu'à des fermetures, y compris là où l'offre d'insertion est pauvre malgré une hausse du chômage et de la précarité.

Dans l'attente du budget détaillé, l'ensemble des réseaux de l'IAE appellent le Gouvernement à respecter le compromis trouvé au Sénat par un amendement au PLF lors de la lecture définitive, à ne prendre aucune réserve budgétaire sur l'IAE et à sanctuariser le budget formation (PIC IAE). Ils appellent également l'Etat à préserver l'offre d'insertion sur les territoires.

Les temps forts de 2026



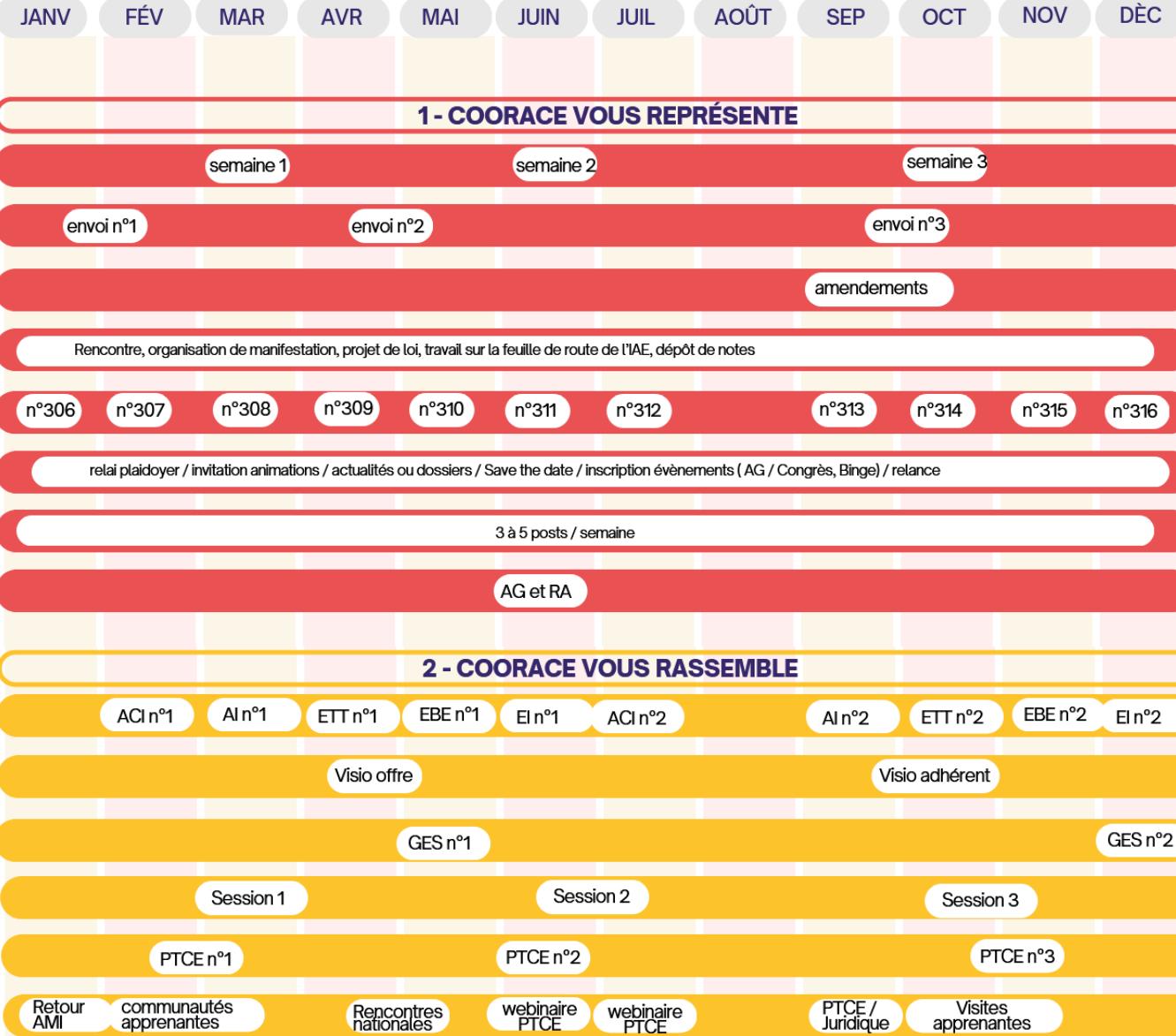
Les temps forts de 2026

PLAIDOYER & COMMUNICATION

- Petits-déjeuners plaidoyer
- Plaidoyer municipal
- Projet Loi Finance : rencontres & propositions aux parlementaires
- Collectif IAE : Travail sur la feuille de route
- Coorace info : newsletter externe sur actu du réseau et partenaires
- Flash adhérents : newsletter d'information interne au réseau
- LinkedIn : actualité de la fédération
- Assemblée Générale et Rapport d'activité 2025 (RA)

ANIMATION DU RÉSEAU

- Animations ACI - AI - EI - ETT - EBE
- Animation offre de service, accueil des nouveaux adhérents
- Animations GES
- CAP RSE régionaux : Grand Ouest, Occitanie, Nouvelle Aquitaine et Centre Val de Loire ...
- Webinaires des PTCE
- Animation des PTCE



Les temps forts de 2026

APPUI JURIDIQUE & FORMATION

Plateforme juridique

Revue juridique

Animation juridique

Formations inter, intra, sur mesure

OUTILS POUR VOS PROJETS

Application CAP : faciliter la gestion et le pilotage de vos projets

Application wiki Coorace

Site Coorace : espace adhérent

Compte groupe formation (CG)

Fond de Garantie FG2I + Animation

AVEC VOUS ET LE FUTUR DE L'IAE

Observatoire Coorace

Prospective et Congrès Coorace 2026 (à Lyon)

JANV FÉV MAR AVR MAI JUIN JUIL AOÛT SEP OCT NOV DÈC

3 - COORACE VOUS SOUTIENT

Traitement des questions des adhérents tout au long de l'année : 1000 sollicitations / an

n°6

n°7

n°8

n°9

Visio IA CDI inclusion : guide +webinaire

Guide commande
publique

Fiscalité : note + webinaire

Organisation de 100 sessions pour et avec les adhérents

4 - COORACE VOUS ÉQUIPE

Mise à jour

Mise à jour

Ouverture

Alimentation de la plateforme collaborative et de groupes projets et région

Mise à disposition de ressources pratiques et actualisées (guide, outils, modèles, appui techniques)

Webinaire

Inscription en continu

Elections FG2I

Renouvellement FG2I

Comité FG2I

5 - COORACE EXPÉRIMENTE AVEC VOUS

Collecte données

Publication

Groupes de travail régionaux

Consolidation nationale

Orientations 2027-2031

Congrès



Enjeux de la communication et visibilité de l'IAE



Communication et visibilité de l'IAE

La communication auprès du grand public et des partenaires vise à montrer les atouts et les qualités des SIAE et de l'IAE.

L'insertion par l'activité économique :

- Dispositif qui accompagne et développe les compétences de différents types de profils (grand public)
- Dispositif qui accompagne à une amélioration des conditions de vie et à une montée en compétence. L'IAE n'est pas rabaissant (candidats, bénéficiaires potentiels)
- Les SIAE sont des prestataires et des partenaires compétents comme les autres (clients et partenaires)

1

AMÉLIORER MON IMAGE

Ex : Briser les idées reçues de l'IAE

2

ACCROÎTRE MA VISIBILITÉ

Ex : Notamment sur le territoire

3

GAGNER EN NOTORIÉTÉ ET VISIBILITÉ

Sur mes missions, mon projet social etc...

4

Toucher un nouveau public

Parler à de nouveaux clients, ou salariés, prescripteurs etc ...

Travailler sur la notoriété de l'IAE et sur les solutions que ma structure fournie à l'échelle territoriale.

L'insertion par activité économique :

- Crée des sorties dynamiques
- Participe à la valorisation des territoires à travers la création d'emploi et la lutte au chômage (Ex. Territoires zéro chômeurs)
- La SIAE travaille à la levée des freins, de savoir faire, savoir être.

Ont une palette riche d'outils pour être une solution adaptée aux besoins de différents acteurs

Un ultérieur enjeux de la communication de l'insertion est lié à la **présentation des missions, des projets sociaux, des valeurs** qui accompagnent la formation des salari.e.s, mais aussi à la lisibilité de ses objectifs et missions.

L'insertion par activité économique doit être en mesure de se présenter **de façon claire et percutante à tout public, ayant ou pas des notions de l'ESS** (Economie sociale et solidaire) ou de l'IAE.

Le format des témoignages et des vidéos se prête à cette exigence.

- Les SIAE sont un outil pour améliorer la RSE des entreprises (Responsables RSE des entreprises).
- Solutions pour les clauses sociales (acheteurs, entreprises titulaires)
- Les SIAE peuvent travailler sur des modèles de parcours en lien avec des branches professionnelles, pour résoudre les tensions marchés du travail (branches professionnelles, filières)
- Les SIAE ont besoin de bénévoles (potentiels bénévoles)
- Attractivité des postes en IAE pour les salari.e.s permanent.s (personnel permanent)
- Notoriété (cf. améliorer l'image & accroître la visibilité)



> POURQUOI PARLER DE VISIBILITÉ POUR L'IAE ?

L'IAE (Insertion par l'Activité Économique) répond à des enjeux sociaux majeurs :

emploi

inclusion

Cohésion
territoriale

> Pourtant, elle reste **mal connue** ou **mal comprise** du grand public et de certains décideurs



Problème clé > **écart entre l'impact réel de l'IAE et sa perception**



La visibilité est un **levier stratégique**, pas un sujet "cosmétique"

Communication
et visibilité de
l'IAE

> UN DÉFICIT DE NOTORIÉTÉ... AUX CONSÉQUENCES CONCRÈTES



**CONFUSION
FRÉQUENTE**

- avec l'aide sociale
- ou l'assistanat



MÉCONNAISSANCE

des modèles économiques et de la performance de l'IAE



DIFFICULTÉS À

- Attirer des partenaires économiques
- Convaincre des financeurs
- Influencer les politiques publiques



RÉSULTAT

un secteur essentiel mais **sous-valorisé**



Communication et visibilité de l'IAE

› DES PUBLICS MULTIPLES, DES MESSAGES FLOUS

L'IAE s'adresse à des publics très différents :



👁 Enjeu majeur

› Adapter le discours sans le diluer

✖ LES ÉCUEILS

- Messages techniques
- Jargon institutionnel
- Absence de récit clair



LE MANQUE DE RÉCIT : UN ENJEU CENTRAL

› L'IAE produit de l'impact, mais le **raconte peu**

Peu de storytelling autour :

- Des parcours de personnes
- Des réussites économiques
- Des bénéfices pour les territoires

Or, aujourd'hui :

- Ce qui n'est pas raconté n'existe pas
- Ce qui n'est pas compris n'est pas soutenu



Communication et visibilité de l'IAE

› COMMUNICATION VS PLAIDOYER : UN FAUX DÉBAT



La communication IAE ne sert pas seulement à informer

POURQUOI COMMUNIQUER

- Changer les représentations
- Influencer les décisions
- Légitimer le secteur



Visibilité = outil de plaidoyer

› Parler d'impact, c'est déjà faire de la politique publique



› DES CONTRAINTES FORTES À PRENDRE EN COMPTE

1

Manque de temps
et de ressources
dédiées à la
communication

2

Priorité donnée à
l'opérationnel et à
l'accompagnement

3

Crainte de
l'auto-promotion ou du
marketing

› Pourtant : ne pas communiquer est aussi un choix politique



Communication et visibilité de l'IAE

ENJEUX CLÉS À RELEVER COLLECTIVEMENT

Clarifier un message commun sur ce qu'est (et n'est pas) l'IAE

Humaniser les discours sans stigmatiser

Valoriser la performance sociale **et** économique

Investir des espaces visibles : médias, réseaux sociaux, événements

1



2



RENDERE VISIBLE POUR REFORCER L'IMPACT



La visibilité n'est pas une fin en soi
C'est un moyen pour :

Pérenniser l'IAE

Changer les regards

Renforcer son poids dans le débat public

ENJEU FINAL

Faire reconnaître l'IAE comme une solution d'avenir, pas une solution de dernier recours





coorace

*Entreprises d'utilité sociale
et territoriale*

