



coorace



Présentation de la fédération



29 janvier 2026

Sommaire

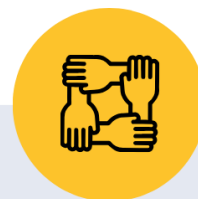


PARTIE 1
C'est quoi l'IAE

Définition, chiffres clés
de l'IAE pour une
véritable réponse au
marché du travail



1



PARTIE 2
Rôle de Coorace

Notre fédération, nos
engagements, profils
des personnes
accompagnées et
témoignages de salariés
en parcours



2



PARTIE 3
**Enjeux
politiques**

Les actions avec le
collectif IAE et les temps
forts 2026 de la
fédération



3



PARTIE 4
**Enjeux de
communication
et de visibilité
de l'IAE**

Les enjeux clés à relever
collectivement pour
faire connaître l'IAE
comme solution
d'avenir



4

> Définition



L'insertion par l'activité économique a pour objet de permettre à des personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles particulières de bénéficier de contrats de travail en vue de faciliter leur insertion professionnelle.
Elle met en œuvre des modalités spécifiques d'accueil et d'accompagnement.

C'est quoi ?

Une intuition

le meilleur vecteur
d'accès à l'emploi,
c'est le contrat de
travail



Une contradiction ?

performance sociale VS
performance économique



Une conviction

nul n'est inemployable



Une tension ?

Outil des politiques
publiques de l'emploi VS
initiative citoyenne



Une ambition

Permettre l'accès
l'emploi à ceux qui en
sont privés



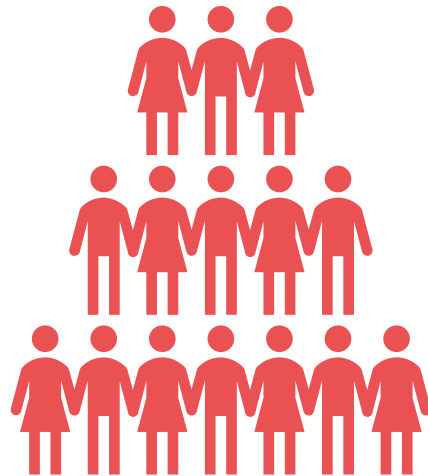
Une évolution ?

de la logique de SAS
vers l'emploi vers
l'emploi durable ?



L'IAE

C'est quoi ?



300 000
personnes
accompagnées /an
en France

- > **L'Insertion par l'Activité Économique (IAE)** vise à accompagner les personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles spécifiques. Grâce à des contrats de travail adaptés et un accompagnement renforcé, elle favorise leur retour vers l'emploi durable et local.
- > L'IAE a vu le jour dans les années **1980** en réponse à la crise économique et sociale particulièrement dure dans les territoires désindustrialisés.
- > Des structures d'IAE se constituent alors, notamment au sein du **réseau Coorace**, pour créer des solutions pour et avec les personnes concernées par cette hausse du chômage et de la pauvreté.

C'est quoi ?



30% bénéficiaires du RSA



51% chômeurs de longue et très longue durée

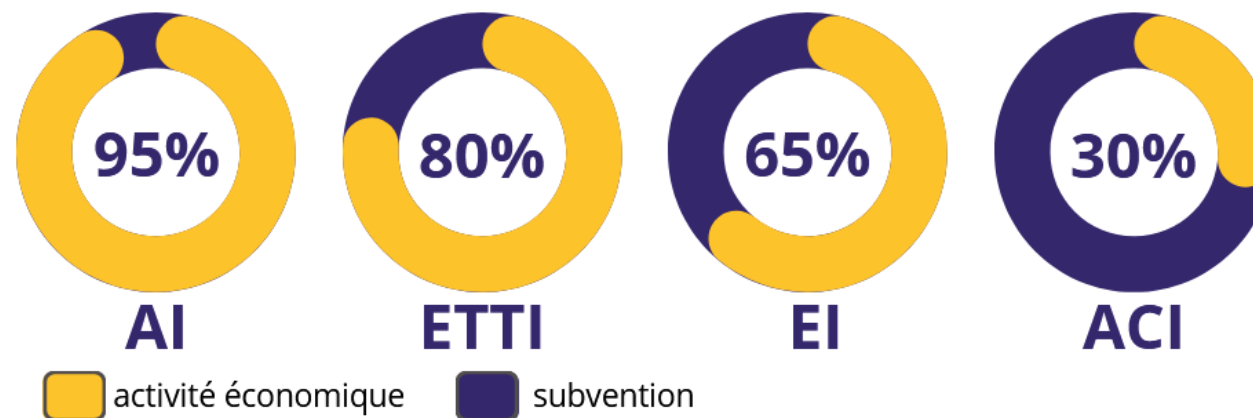
> DES SOLUTIONS INCLUSIVES

Contrairement aux idées reçues, L'IAE accompagne **divers profils** avec des freins à l'emploi multiples (logement, santé, mobilité...) : demandeurs d'emploi longue durée, allocataires du RSA ou encore travailleurs handicapés.

Tous doivent obtenir un **PASS IAE** valable 2 ans délivré par une structure agréée par l'État.

> DES MODÈLES ÉCONOMIQUES HYBRIDES

L'IAE repose sur des **modèles hybrides de structures d'accompagnement**, basés sur des activités de **mise à disposition** (AI/ETTI) ou de **production** de biens et de services (ACI/EI). Ils associent activités économiques et financements publics avec différentes répartitions.



C'est quoi ?

> DES SECTEURS D'ACTIVITÉ VARIÉS ET INNOVANTS

L'IAE couvre une **large palette de secteurs d'activités** : traditionnels (Service à la personne, bâtiment, logistique...) comme innovants (numérique, transition écologique ou économie circulaire).

Les structures ont souvent été **précurseuses** sur le développement de ces filières hier considérées comme peu intéressantes et faiblement rentables.



**nettoyage,
entretien**



**gestion des
déchets**



environnement

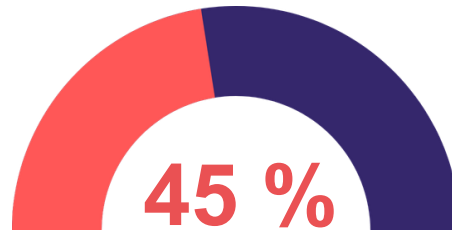


**Commerce
d'occasion,
ressourcerie**



**construction,
bâtiments**

> UNE RÉPONSE AU MARCHÉ DU TRAVAIL



**des bénéficiaires retrouvent un
emploi dans les 6 mois suivant
leur parcours.**

Les **4 500 structures** d'insertion en France coopèrent avec les acteurs de **leur territoire** (collectivités, entreprises, associations locales, etc...) pour :

- Répondre aux besoins en main-d'œuvre
- Accompagner les processus de recrutement des entreprises
- Former les futurs collaborateurs des entreprises
- Favoriser une insertion durable et locale

C'est quoi ?



> UN TREMLIN VERS L'AUTONOMIE

L'IAE écarte un à un les différents obstacles à l'emploi : mobilité, logement, santé... La structure lève ces freins seule ou en lien avec les acteurs de l'action sociale de son territoire.

Son ambition est de **permettre à chacun de retrouver son pouvoir d'agir dans la société.**

> UN ACTEUR CLÉ DE L'ESS DU TERRITOIRE

L'IAE est un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS) agissant en faveur d'**une société plus juste, plus solidaire et plus résiliente.** L'IAE constitue **un pilier du développement des territoires.** Son impact est tangible tant sur l'inclusion sociale que sur la dynamisation des territoires via une économie non délocalisable.

L'IAE est un acteur à part entière de l'économie sociale et solidaire (ESS) agissant en faveur d'**une société plus juste, plus solidaire et plus résiliente.**



Rôle de Coorace



Rôle de Coorace



543

Entreprises adhérentes

248	Associations intermédiaires (AI)
140	Ateliers et chantiers d'insertion (ACI)
43	Entreprises d'intérim inclusif ETTI
10	Entreprises d'intérim inclusif ETT-ESS



24	Autres entreprises
36	Entreprises d'insertion (EI)
7	Service à la personne PROXIM
9	Entreprises à but d'emploi (EBE)
26	Groupes économiques et solidaires (GES)

> VALEURS

Tous les acteurs du réseau adhèrent et défendent les valeurs de :

- Solidarité
- Coopération
- Inclusion

> MISSION

Le réseau de proximité agit avec ses membres pour inventer et essayer des solutions qui créent de la valeur économique, sociale, écologique et citoyenne dans les territoires.

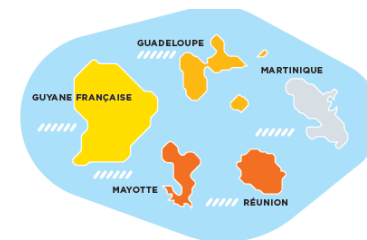


Rôle de Coorace

> UNE ÉQUIPE EN PROXIMITÉ AVEC SES ADHÉRENTS

50 Experts au sein de la fédération

14 Délégations régionales



> TOUTES FILIÈRES D'ACTIVITÉS ET CLIENTÈLES



Pour les
entreprises



Pour les
particuliers



Pour les
collectivités



1 COORACE VOUS
REPRÉSENTE



2 COORACE VOUS
RASSEMBLE



3 COORACE VOUS
SOUTIENT

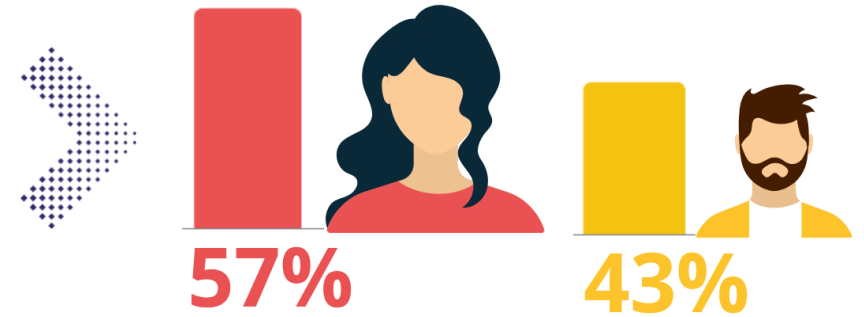


4 COORACE VOUS
ÉQUIPE



5 COORACE EXPÉRIMENTE
AVEC VOUS

> PROFIL DES PERSONNES ACCOMPAGNÉES



Rôle de Coorace

> DONNÉES ÉCONOMIQUES DES SIAE EN 2024



Une SIAE Coorace qui reçoit 1 000 € de subventions

➤	génère	2 391 €	de chiffre d'affaires
➤	reverse	690 €	d'impôts, taxes et cotisations
➤	verse	2 388 €	de salaires aux salariés permanents et en parcours
➤	dépense	516 €	sur le territoire en achats et charges externes

Rôle de Coorace

> TÉMOIGNAGE : DE LA SERRE AU CDI



Il y a quatre ans, **Stéphanie** quittait les rangs du « **Pays Fait son Jardin** », un chantier d'insertion qui assure la production de paniers hebdomadaires composés de légumes biologiques certifiés AB auprès d'un réseau d'adhérents-consommateurs.

Après un parcours d'insertion riche en apprentissage et en émotions, **Stéphanie franchit une nouvelle étape en signant un CDI** dans une entreprise locale, concrétisant ainsi son retour durable à l'emploi. Au sein du "Pays Fait son Jardin", Stéphanie a renforcé ses compétences, gagné en confiance et cultivé une véritable persévérance. Un état d'esprit motivant qu'elle partage à toutes celles et ceux en parcours d'insertion.

« *Faut pas lâcher, il faut aller au bout de ses rêves* » Stéphanie

> DE L'INSERTION À LA RÉUSSITE : LE PARCOURS DE COMOÉ

Arrivé récemment en France sans emploi, Comoé souhaite s'insérer rapidement dans le monde professionnel. Accompagné par **Intermed GES**, il enchaîne plusieurs missions (restauration, manutention, déménagement, archivage à l'URSSAF), qui lui permettent de développer ses compétences et de mieux s'intégrer.

« *Ce parcours m'a vraiment transformé. Aujourd'hui, j'ai un emploi stable qui me permet de répondre à mes besoins, que ce soit pour ma famille ou émotionnellement.* »



Les enjeux politiques



LE COLLECTIF IAE – LES TEMPS FORTS 2026

Collectif IAE

Le collectif IAE

**CHANTIER
ecole**
RÉSEAU NATIONAL

 **RÉSEAU
COCAGNE**

 **EMMAÜS
NE PAS SUBIR
TOUJOURS AGIR**

 Fédération
des acteurs de
la solidarité

 la fédération
des entreprises
d'insertion

LE MOUVEMENT
DES
RÉGIES
Agir avec et pour les habitants

 **LES RESTAURANTS
DU COEUR**
LES AMALGAMÉS DU CŒUR

 **#tissons
la solidarité**

 **Unai**
UNION NATIONALE DES
ASSOCIATIONS INTERMÉDIAIRES

 **coorace**
Entreprises d'utilité sociale
et territoriale

Le collectif IAE



Une mobilisation forte : 400 participant-es rassemblé-es ce 4 décembre à Paris

#PLAIDOYER



**Mobilisation citoyenne pour l'insertion et l'emploi !
Coorace présent aux côtés des acteurs de l'IAE**

#LOBBYING



Sous pression du Parlement, le gouvernement limite la casse sur l'insertion par l'activité économique

Paris, le 26 janvier. La version initiale du Projet de loi de finances 2026 prévoyait une coupe drastique sur l'insertion par l'activité économique (-12 % par rapport à 2025 et 20 000 postes supprimés, soit 60 000 parcours). En réponse au compromis parlementaire transpartisan inédit, le gouvernement limite avec le 49.3 la baisse budgétaire à 2 %, maintenant une trajectoire d'austérité sur des structures de l'IAE déjà fragilisées en 2025.

Un budget corrigé, loin du consensus parlementaire

Face à un avis quasi-unanime inédit des parlementaires de tous bords, le Gouvernement est revenu sur sa copie initiale par le dépôt, ce vendredi, d'un amendement de 128 millions d'euros supplémentaires en faveur du budget de l'insertion par l'activité économique (IAE) destiné à financer les aides aux postes, soit toujours près de 3 000 postes en insertion en moins par rapport à 2025. Cette correction bienvenue, bien qu'elle évite une casse généralisée telle qu'envisagée initialement, ne respecte pas le compromis parlementaire trouvé au Sénat (+ 139 M€) et reste très éloignée de celui voté en Commission des finances de l'Assemblée nationale (+ 244 M€) qui auraient permis de maintenir le niveau de crédits de 2024.

Le budget de la formation des personnes en insertion (PIC IAE) toujours inconnu

La formation, levier indispensable à la levée des freins à l'emploi pour les personnes engagées dans un parcours d'insertion qui sont 80 % à avoir un niveau d'étude infrabac, reste toujours en sursis. Après la suppression par le Sénat du budget dédié au « PIC » (Plan investissement des compétences) dont dépend la formation en IAE (« PIC IAE », de 70 millions d'euros en 2025), la nouvelle mouture budgétaire soumise au 49-3 ne donne, à ce stade, aucune précision sur le sort du financement de la formation des salariés en parcours d'insertion.

Des arbitrages à venir pour préserver l'IAE

Début janvier, l'Etat avait, par précaution, baissé le nombre de postes en insertion conventionnés au sein des structures de l'IAE. Ces dernières, déjà fortement fragilisées par une conjoncture défavorable, sont sujettes à de nouvelles coupes budgétaires menant parfois jusqu'à des fermetures, y compris là où l'offre d'insertion est pauvre malgré une hausse du chômage et de la précarité.

Dans l'attente du budget détaillé, l'ensemble des réseaux de l'IAE appellent le Gouvernement à respecter le compromis trouvé au Sénat par un amendement au PLF lors de la lecture définitive, à ne prendre aucune réserve budgétaire sur l'IAE et à sanctuariser le budget formation (PIC IAE). Ils appellent également l'Etat à préserver l'offre d'insertion sur les territoires.

Les temps forts de 2026



Les temps forts de 2026

PLAIDOYER & COMMUNICATION

Petits-déjeuners plaidoyer

Plaidoyer municipal

Projet Loi Finance : rencontres & propositions
aux parlementaires

Collectif IAE : Travail sur la feuille de route

Coorace info : newsletter externe sur actu du
réseau et partenaires

Flash adhérents : newsletter d'information
interne au réseau

LinkedIn : actualité de la fédération

Assemblée Générale et Rapport d'activité
2025 (RA)

ANIMATION DU RÉSEAU

Animations ACI - AI - EI - ETT - EBE

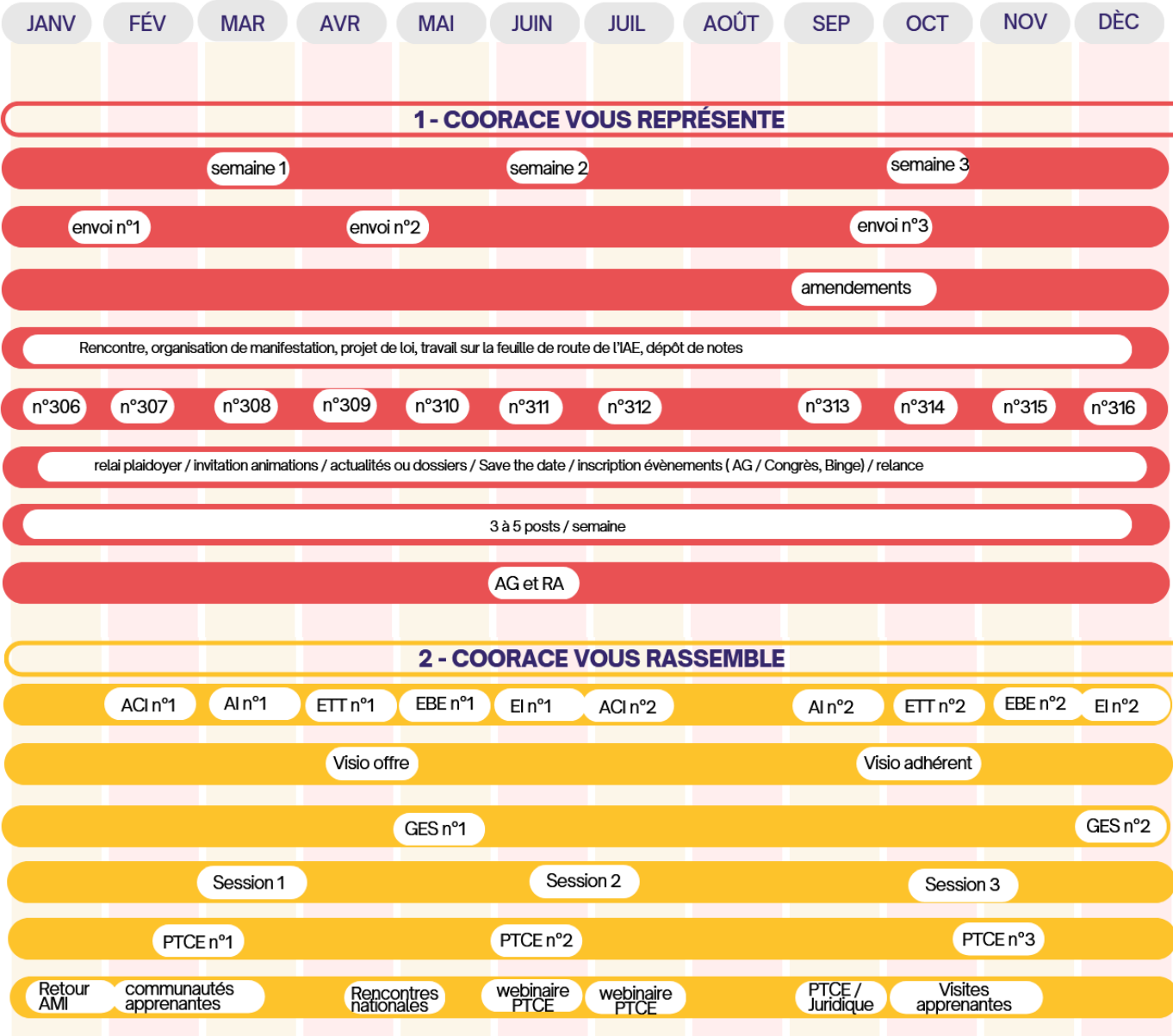
Animation offre de service, accueil des
nouveaux adhérents

Animations GES

CAP RSE régionaux : Grand Ouest, Occitanie,
Nouvelle Aquitaine et Centre Val de Loire ...

Webinaires des PTCE

Animation des PTCE



Les temps forts de 2026

APPUI JURIDIQUE & FORMATION

Plateforme juridique

Revue juridique

Animation juridique

Formations inter, intra, sur mesure

OUTILS POUR VOS PROJETS

Application CAP : faciliter la gestion et le pilotage de vos projets

Application wiki Coorace

Site Coorace : espace adhérent

Compte groupe formation (CG)

Fond de Garantie FG2I + Animation

AVEC VOUS ET LE FUTUR DE L' IAE

Observatoire Coorace

Prospective et Congrès Coorace 2026 (à Lyon)

JANV

FÉV

MAR

AVR

MAI

JUIN

JUIL

AOÛT

SEP

OCT

NOV

DÈC

3 - COORACE VOUS SOUTIENT

Traitement des questions des adhérents : tout au long de l'année : 1000 sollicitations / an

n°6

n°7

n°8

n°9

Visio IA

CDI inclusion : guide +webinaire

Guide commande
publique

Fiscalité : note + webinaire

Organisation de 100 sessions pour et avec les adhérents

4 - COORACE VOUS ÉQUIPE

Mise à jour

Mise à jour

Ouverture

Alimentation de la plateforme collaborative et de groupes projets et région

Mise à disposition de ressources pratiques et actualisées (guide, outils, modèles, appui techniques)

Webinaire

Inscription en continu

Elections FG2I

Renouvellement FG2I

Comité FG2I

5 - COORACE EXPÉRIMENTE AVEC VOUS

Collecte données

Publication

Groupes de travail régionaux

Consolidation nationale

Orientations 2027-2031

Congrès



Enjeux de la communication et visibilité de l'IAE



Communication et visibilité de l'IAE

1

AMÉLIORER MON IMAGE

Ex : Briser les idées
reçues de l'IAE

La communication auprès du grand public et des partenaires vise à montrer les atouts et les qualités des SIAE et de l'IAE.

L'insertion par l'activité économique :

- Dispositif qui accompagne et développe les compétences de différents types de profils (grand public)
- Dispositif qui accompagne à une amélioration des conditions de vie et à une montée en compétence. L'IAE n'est pas rabaisant (candidats, bénéficiaires potentiels)
- Les SIAE sont des prestataires et des partenaires compétents comme les autres (clients et partenaires)

2

ACCROÎTRE MA VISIBILITÉ

Ex : Notamment sur
le territoire

Travailler sur la notoriété de l'IAE et sur les solutions que ma structure fournie à l'échelle territoriale.

L'insertion par activité économique :

- Crée des sorties dynamiques
- Participe à la valorisation des territoires à travers la création d'emploi et la lutte au chômage (Ex. Territoires zéro chômeurs)
- La SIAE travaille à la levée des freins, de savoir faire, savoir être.

Ont une palette riche d'outils pour être une solution adaptée aux besoins de différents acteurs

3

GAGNER EN NOTORIÉTÉ ET VISIBILITÉ

Sur mes missions,
mon projet social etc...

Un ultérieur enjeux de la communication de l'insertion est lié à la **présentation des missions, des projets sociaux, des valeurs** qui accompagnent la formation des salarié.e.s, mais aussi à la lisibilité de ses objectifs et missions.

L'insertion par activité économique doit être en mesure de se présenter **de façon claire et percutante à tout public, ayant ou pas des notions de l'ESS** (Economie sociale et solidaire) ou de l'IAE.

Le format des témoignages et des vidéos se prête à cette exigence.

4

Toucher un nouveau public

Parler à de nouveaux
clients, ou salariés,
prescripteurs etc ...

- Les SIAE sont un outil pour améliorer la RSE des entreprises (Responsables RSE des entreprises).
- Solutions pour les clauses sociales (acheteurs, entreprises titulaires)
- Les SIAE peuvent travailler sur des modèles de parcours en lien avec des branches professionnelles, pour résoudre les tensions marchés du travail (branches professionnelles, filières)
- Les SIAE ont besoin de bénévoles (potentiels bénévoles)
- Attractivité des postes en IAE pour les salarié.s permanent.s (personnel permanent)
- Notoriété (cf. améliorer l'image & accroître la visibilité)

> POURQUOI PARLER DE VISIBILITÉ POUR L'IAE ?

L'IAE (Insertion par l'Activité Économique) répond à des enjeux sociaux majeurs :

emploi

inclusion

Cohésion
territoriale

Communication
et visibilité de
l'IAE

> Pourtant, elle reste **mal connue** ou **mal comprise** du grand public et de certains décideurs



Problème clé > **écart entre l'impact réel de l'IAE et sa perception**



La visibilité est un **levier stratégique**, pas un sujet "cosmétique"

> UN DÉFICIT DE NOTORIÉTÉ... AUX CONSÉQUENCES CONCRÈTES



**CONFUSION
FRÉQUENTE**

- avec l'aide sociale
- ou l'assistantat



MÉCONNAISSANCE

des modèles économiques et de la performance de l'IAE



DIFFICULTÉS À

- Attirer des partenaires économiques
- Convaincre des financeurs
- Influencer les politiques publiques



RÉSULTAT

un secteur essentiel mais **sous-valorisé**



Communication et visibilité de l'IAE

> DES PUBLICS MULTIPLES, DES MESSAGES FLOUS

L'IAE s'adresse à des publics très différents :

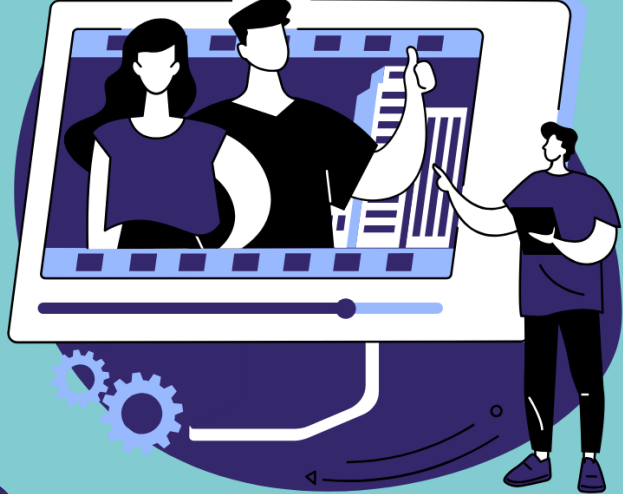


Enjeu majeur

> Adapter le discours sans le diluer

LES ÉCUEILS

- Messages techniques
- Jargon institutionnel
- Absence de récit clair



LE MANQUE DE RÉCIT : UN ENJEU CENTRAL

> L'IAE produit de l'impact, mais le **raconte peu**

Peu de storytelling autour :

- Des parcours de personnes
- Des réussites économiques
- Des bénéfices pour les territoires

Or, aujourd'hui :

- Ce qui n'est pas raconté n'existe pas
- Ce qui n'est pas compris n'est pas soutenu

Communication
et visibilité de
l'IAE

> COMMUNICATION VS PLAIDOYER : UN FAUX DÉBAT



La communication IAE ne sert pas seulement à informer

POURQUOI COMMUNIQUER

- Changer les représentations
- Influencer les décisions
- Légitimer le secteur



Visibilité = **outil de plaidoyer**

> Parler d'impact, c'est déjà faire de la politique publique



> DES CONTRAINTES FORTES À PRENDRE EN COMPTE

1

Manque de temps
et de ressources
dédiées à la
communication

2

Priorité donnée à
l'opérationnel et à
l'accompagnement

3

Crainte de
l'auto-promotion ou du
marketing

> Pourtant : **ne pas communiquer est aussi un choix politique**

Communication et visibilité de l'IAE

1



ENJEUX CLÉS À RELEVÉ COLLECTIVEMENT

Clarifier un
message commun
sur ce qu'est (et
n'est pas) l'IAE

Valoriser la
performance
sociale **et**
économique

Humaniser les
discours sans
stigmatiser

Investir des
espaces visibles :
médias, réseaux
sociaux,
événements

2



RENDRE VISIBLE POUR RENFORCER L'IMPACT



La visibilité n'est pas une fin en soi
C'est un moyen pour :

Pérenniser l'IAE

Changer les
regards

Renforcer son
poids dans le
débat public

ENJEU FINAL

Faire reconnaître l'IAE comme une
solution d'avenir, pas une solution de
dernier recours

