

PROJET STRATEGIQUE 2017/2022

Des valeurs, une vision : nous, adhérents COORACE, affirmons la valeur et la richesse de chacun en tant que citoyen et acteur des échanges économiques et sociaux. Ils agissent dans le champ de l'ESS et de ses valeurs fondatrices.

Un projet politique : nous, adhérents COORACE, travaillons collectivement à l'émergence d'une société plus juste et plus solidaire, à une transformation sociale en lien avec tous ceux qui partagent nos objectifs, notamment les mouvements citoyens. Nous voulons aider au renforcement du pouvoir d'agir de chacun, tant au niveau individuel que collectif

Un projet stratégique : face à l'ampleur des mutations actuelles (travail, emploi, numérique), face à l'augmentation des inégalités territoriales : des orientations stratégiques pour poursuivre la mise en action de notre projet politique !

AGIR AVEC LES PERSONNES,

Pour renforcer leurs droits, leurs capacités et leur reconnaissance sociale, sécuriser leurs parcours...

- Poursuivre et développer toutes les actions pour **l'accès aux droits communs**
- **Accompagner les mutations du travail et sécuriser les trajectoires professionnelles** (CPA, accès à la formation, ...)
- **Démultiplier les actions visant l'inclusion numérique de tous**
- **Engager le dialogue avec tous pour développer** l'usage autonome et responsable d'une consommation collaborative

AGIR DANS LES TERRITOIRES,

Pour créer des emplois, de l'activité économique, des richesses, au bénéfice de tous

- **Valoriser, stimuler et soutenir le rôle économique de nos entreprises** :
 - Poursuivre le défrichage de nouveaux secteurs d'activité
 - Participer au développement économique de l'ESS sur 4 à 5 filières porteuses d'emploi
 - Affirmer le rôle de nos entreprises en tant qu'acteurs de revitalisation des territoires
- **Démultiplier des modes de coopérations performants** (ESS / économie classique, PTCE / GES)
- **Intégrer dans nos stratégies les nouvelles compétences territoriales liées à la Loi NOTRE**
- **Contribuer à des dispositifs expérimentaux tels que Territoires Zéro Chômeurs**

AGIR DANS LA SOCIETE,

Pour que la question de l'emploi soit réellement une responsabilité partagée

- **Affirmer le rôle de COORACE auprès des décideurs politiques et des partenaires sociaux** : nouer de nouvelles alliances et de nouveaux partenariats
- Favoriser l'accélération et le développement d'une **économie collaborative durable** dans le respect des valeurs de l'ESS
- Renforcer notre **stratégie de communication et de lobbying** en interne et en direction du grand public
- Agir pour un **rééquilibrage des outils fiscaux et des financements publics** en faveur de l'ESS (CICE associatif, aide à l'investissement, fonds de revitalisation)
- **Renforcer nos liens** avec les partenaires de la finance solidaire

LES LEVIERS DE LA REUSSITE

Continuer d'inscrire nos projets et nos actions dans une **démarche qualité**. Mettre en place les moyens qui permettent d'ici à 3 ans l'adhésion de tous les adhérents au **CAP: Coorace, Ambition, Progrès**

Renforcer et renouveler une **offre de formation** en adéquation avec les nouveaux enjeux contenus dans les orientations stratégiques (adaptation au développement du numérique et à la communication notamment) pour les administrateurs comme pour les salariés permanents.

Soutenir et développer toutes les actions nécessaires, **l'équilibre économique** des structures adhérentes, des délégations régionales et du national, ceci conditionnant notre capacité à conduire notre projet politique

- Poursuivre le travail de restructuration entamé dans le cadre de Fed 16
- Renouveler les modes de coopérations entre ces différents échelons
- Travailler collectivement à une évolution de notre organisation: gouvernance, liens financiers et opérationnels

Renforcer la **promotion des expériences innovantes**, notamment de revitalisation des territoires dans la dynamique par exemple du Village des Solutions

Conduire les négociations visant à faire reconnaître l'évolution des pratiques et du **rôle essentiel joué par les AI au côté des autres SIAE adhérentes** dans le développement économique et social en réponse aux besoins des personnes et des territoires. Sécuriser ainsi leur fonction employeur et leur modèle économique, favoriser les expérimentations dynamiques sur l'ensemble du territoire national.