



3^{ème} Journée Nationale des Pôles Territoriaux de Coopération Economique

Entreprendre et coopérer pour l'avenir des territoires

23 septembre 2016, CCI de Grenoble



Avec le soutien de



JOURNEE NATIONALE DES PTCE

Organisée par COORACE et ses partenaires le 23 septembre 2016 à la CCI de Grenoble, la 3^{ème} Journée Nationales des Pôles Territoriaux de Coopération Economique a rassemblé plus de 100 participants d'horizons très divers. Tous sont venus partager et réfléchir autour de pratiques concrètes des PTCE pour le développement de territoires solidaires. Cette journée nationale était organisée **dans la dynamique nationale PTCE** porté par l'inter-réseau (Labo ESS, RTES, CNCRES, MES et COORACE) pour nourrir et outiller les PTCE. Ses objectifs étaient multiples :

- **Répondre concrètement aux défis stratégiques et opérationnels des acteurs** qui développent des coopérations entrepreneuriales dans les territoires et en premier lieu *les entrepreneurs et dirigeants de l'ESS*. Une journée tournée vers l'action, qui a apporté **des solutions opérationnelles** à chacun
- **Faire naître, à l'issue de cette journée, des projets et pratiques nouvelles de coopération au sein des territoires et entre les territoires présents, porteurs d'emplois pour tous demain** : essaimage de pratiques et de solutions, développement de projets entre territoires, transferts d'outils qui ont fait leurs preuves ...
- **Valoriser des initiatives remarquables et inspirantes pour faire la preuve de la puissance de la coopération comme vecteur de développement économique des territoires**, auprès de tous et notamment des collectivités locales
- **Se détacher du discours sur les différentes formes de coopérations** (PTCE, GES, Cluster...) pour partager autour des **résultats concrets et des pratiques qui marchent de toutes formes, impliquant la coopération et l'engagement de chacun dans les territoires** (SAS de territoire, Start up de territoire, association de PME locales au service de la création et la mutualisation de l'emploi etc.)
- **Offrir un nouveau souffle à l'animation de la communauté des PTCE** : cette journée inaugure une dynamique renouvelée d'animation et de proposition d'offre de services de la part des réseaux ; il s'agit de se mettre à l'écoute des entrepreneurs et leurs besoins pour y répondre au mieux demain
- **Faire le lien entre cette journée et la plate-forme des solutions pour l'emploi Coorace** (outil de valorisation / d'animation de la communauté demain) **mais aussi avec le Congrès national Coorace**, ainsi que **l'ensemble des outils de valorisation et de communication des réseaux** (Labo de l'ESS notamment)

Participants à cette journée :

Cette journée a réuni plus de 100 participants, notamment : Dirigeants et entrepreneurs des PTCE, Dirigeants de l'ESS, Entrepreneurs et dirigeants de PME, Grandes entreprises dans les territoires, Financeurs de l'ESS, Acteurs du développement économique local, Elus des collectivités locales, Réseaux d'animation, de soutien et d'accompagnement de l'ESS et des PTCE

Thématique de la journée :

La coopération et les PTCE, créateurs de richesses et d'emplois pour tous sur les territoires, à travers les leviers suivants :

- Maintien des compétences et savoir faire
- Maintien et développement des entreprises sur les territoires
- Structuration de filières
- Développement de l'économie de proximité et dynamisation des territoires

Au cœur de la journée, il s'agit de mettre en évidence la capacité des PTCE à faire et à produire.

Déroulement détaillé de la journée :

La journée s'est structurée autour de 4 grands temps :

- **Temps 1 : L'ouverture de la journée** pour inspirer chacun, donner de l'énergie et du sens et présenter le déroulement de la journée ;
- **Temps 2 : Des ateliers de partage de pratiques** sur des enjeux essentiels des acteurs pour échanger autour des pratiques concrètes qui marchent (pour répondre à ces enjeux) et des modèles d'avenir à déployer ;
- **Temps 3 : Un forum des solutions** pour accélérer la diffusion, l'essaimage et le développement de projets économiques d'avenir dans et entre les territoires ;
- **Temps 4 : Bilan de la journée et engagements pour la suite**

Déroulé détaillé :

9H30 – 10H00 : Ouverture de la journée par Pierre Langlade, Président de COORACE

10H00 – 12H00 : Ateliers de partage de pratiques sur des défis essentiels partagés par tous pour inventer ensemble les modèles d'avenir

- 2 Séries de 6 ateliers animés d'1H chacun.

Thématiques des ateliers :

Inventer les modèles économiques d'avenir et le financement de la coopération : quelles innovations d'avenir pour soutenir l'innovation collective (prospective, ingénierie collective, accompagnement des projets, financement des innovations locales ...). Quels engagements et postures d'avenir des acteurs publics ? Quels outils de financement en circuits courts développer ? Quelles mutualisations économiques novatrices entre les acteurs ? etc.

Maintenir et reprendre des entreprises et des activités dans nos territoires : comment jouer un rôle pour maintenir les compétences et les savoirs faire locaux et ainsi pérenniser et développer l'emploi local ? Plusieurs situations envisageables : Reprises et mutations, regroupements en cas de difficultés économiques de structures, reprise et pérennisation en cas de départ d'un dirigeant, redéveloppement d'activités et de filières à partir des savoirs faire locaux, etc. Quels rôles adopter et quelles pratiques marchent : veille territoriale, coopération entre acteurs pour relever le défi, réajustement / Mutualisation / regroupement / reprise / Accompagnement stratégique à la reprise, etc.

Susciter et animer la coopération et l'engagement de tous dans les territoires : comment créer une vision collective ambitieuse entre les acteurs sur un territoire ? comment susciter et maintenir l'engagement de chacun, quelle place pour chacun ? comment permettre le changement de posture et l'innovation ? quels outils et méthodes d'animation déployer ? quelle gouvernance mettre en place ?

Accélérer l'émergence de nouvelles activités économiques à potentiel d'emploi dans nos territoires : quels dispositifs ou démarches ont fait leur preuve et comment se repérer : Fabriques à initiatives, incubateurs, écoles de l'entrepreneuriat, start up de territoire, etc.? quand et pourquoi les déployer ? quels sont les retours d'expérience et les facteurs clés de succès de ces démarches ?

Favoriser la coopération avec les PME et grands groupes dans les territoires : quels sont les enjeux d'avenir des entreprises dans nos territoires ? Quel rôle un PTCE peut-il jouer face à ces enjeux ? Comment développer ensemble les business model de demain créateurs d'emplois dans nos territoires ? Quelles formes de coopérations innovantes mettre en place ? Quels retours d'expériences et facteurs clés de succès issus de coopérations remarquables ?

12H00 – 12H30 : Clôture de la matinée et annonce de l'après-midi

- Restitution des innovations remarquables partagées en ateliers
- Présentation des ateliers du forum des solutions (faire le lien avec la restitution précédente)

Réactions et vision de Madame la Déléguée interministérielle à l'ESS, Odile Kirchner.

13H45 – 15H30 : Forum des solutions

2 fois 6 ateliers de 3/4H pour partager autour :

- D'un projet essaimable
- D'une pratique inspirante et transférable
- D'un projet « inter-acteurs » à co-créer ensemble

15H45 -16H30 : Engagements d'avenir

- Des engagements individuels à l'issue de cette journée
- Des engagements collectifs et des annonces pour la suite

Ateliers de partage de pratique

Inventer les modèles économiques d'avenir et le financement de la coopération

Questions :

- Quelles innovations financière d'avenir pour soutenir la co-création entre acteurs ?
- Quels financements mobiliser (locaux, nationaux, européens) ?
- Quels engagements et postures d'avenir des acteurs publics dans les territoires ?
- Quelles mutualisations économiques novatrices entre acteurs dans les territoires ?

Les enjeux identifiés par le groupe :

- Financement et pérennisation de l'animation du pôle ; comment tenir longtemps ?
- Financer les différentes étapes du développement du pôle, de l'émergence au développement de projets. Quid de l'autofinancement via la commercialisation de produits ou services ?
- Comment partager les richesses du PTCE et de ses adhérents ?
- Comment mesurer le poids (économique et financier) et la qualité de leur coopération (notamment en termes d'impact social) des PTCE ?

Les propositions identifiées par le groupe :

- Mettre de la lisibilité dans les financements possibles, publics et privés
- Définir une convention d'objectif avec les collectivités territoriales (ex. Innovales en Haute-Savoie)
- Instaurer une quote-part sur les marchés ou les projets obtenus par les adhérents grâce à l'action du PTCE (ex. PTCE Ressources dans les Bouches-du-Rhône et AIPen à Grenoble)
- Développer le mécénat de compétences pour l'animation
- Lancer une campagne de crowdfunding pour lever des financements locaux
- Créer un fonds de dotation territoriale (ex. Bou'sol à Marseille)
- Créer une SAS dont l'activité commerciale financera l'animation du pôle : exemple de Trivéo, PTCE qui fédère 4 recycleurs plastiques concurrents, 1 SIAE, et 1 pôle européen de la plasturgie. La SAS porte la charge de l'animation, qui est donc autofinancée. Autres exemples de PTCE en SAS : Archer à Romans-sur-Isère et Cluster JURA à Lons-le-Saunier
- Capitaliser sur l'expérience de 3 PTCE identifiés par le Labo de l'ESS comme ayant un modèle économique autofinancé pour essayer leurs bonnes pratiques (en cours via la plateforme PTCE du Labo)
- Organiser la solidarité entre les territoires urbains et les territoires ruraux
- Développer la coopération inter-PTCE, entre territoires, comme nouvelle voie de développement économique. Exemple de 8 PTCE qui travaillent sur une fonction partagée de commercialisation de leurs produits et services
- Transférer la compétence du développement économique des collectivités aux PTCE

Maintenir et reprendre des entreprises et des activités dans nos territoires

Les 2 principaux enjeux identifiés par le groupe :

- En termes de développement économique : maintenir l'activité et les emplois sur le territoire
- En termes d'attractivité du territoire / marqueur de territoire : maintenir les savoirs faire

Les propositions identifiées par le groupe : la valeur ajoutée des PTCE concernant le maintien et la reprise d'activité dans nos territoires

- Contribuer à la reprise d'activité quand la coopération devient une condition de la reprise (ex. relocalisation d'activité, reprise d'entreprise par les salariés...) ou du maintien d'activité : une grosse entreprise peut décider de rester implantée sur un territoire car un écosystème de services va se mettre en place sur le territoire, en lien avec les acteurs de l'ESS (ex. filiale d'Airbus à Figeac)
- Créer de la richesse impartageable, qui dépasse le cadre de l'entreprise, en faisant du maintien des savoir faire un marqueur de territoire qui peut générer du tourisme par exemple (visites des ateliers de chaussures Made-in-Romans), même quand cette activité n'est pas tout de suite une activité équilibrée
- Prendre conscience des potentialités du territoire pour être plus réactifs face aux opportunités et être capables de se mettre rapidement collectivement en mouvement lorsqu'une opportunité se présente. Identifier le potentiel des savoirs locaux au service de nouvelles activités
- Sortir d'une vision bipolaire public vs. privé, en créant des partenariats publics-privés. L'action des PTCE réinterroge les façons de faire du développement économique et de l'action publique. Les PTCE comme entrepreneurs d'intérêt collectif / entrepreneurs de territoires, où sont expérimentés de nouveaux modèles économiques qui relèvent de l'innovation sociale. Témoignage du Pôle Laine de Haute-Loire qui a longtemps gardé son projet dormant par peur de « gêner » la sphère publique.
- Rassembler des convictions et contributions autour de projets singuliers. Témoignage du PTCE Resto Passerelle d'Ile-de-France, qui a transformé plusieurs cuisines informelles de foyers de travailleurs migrants en « restaurants sociaux légalisés » (<http://www.resto-passerelle.org/>)



Fiche action PTCE

Nom du projet : Bou'sol

Description : Le réseau Bou'Sol créé en 2013 assure l'émergence et l'animation de boulangeries solidaires dénommées « Pain et Partage » à l'échelon national.

Stade de développement : 4 boulangeries en activité (2*Marseille, Lyon et Montpellier), 1 ouverture fin d'année (Calais), 2 études en cours (Bordeaux et Dijon).

Perspectives et ambition de développement : Poursuivre la dynamique d'essaimage tout en créant à partir des boulangeries des écosystèmes blé/farine/pains et des coopérations entre acteurs du champ à l'assiette.

Une action concrète à proposer à l'ensemble des participants de votre groupe et à toute l'assemblée des participants : Une visite apprenante pour découvrir les dessous du fonctionnement d'une boulangerie solidaire

Site Internet : <http://www.bou-sol.eu/>



Fiche action PTCE

Nom du projet : Festival Economie du 3^{ème} type (Domb'Innov – groupe Val Horizon)

Description : Chaque année depuis 8 ans, Domb'innov organise, en partenariat avec les acteurs locaux, une série d'évènement collaboratifs et participatifs autour de différentes thématiques.

Objectif :

- Mobiliser l'éco système du territoire : sur des thématiques, des enjeux pour le territoire / sur des activités, des projets concrets.
- Connaître son territoire : Etudier / Identifier des besoins / Faire un focus sur les spécificités du territoire (un outil de diagnostic territorial)
- Repérer des solutions existantes, des idées que l'on pourrait répliquer.
- Repérer des entrepreneurs, des collectifs de porteurs de projet
- accompagner des projets locaux.

Stade de développement : 8^{ème} édition du Festival. Une expérience et une méthode approuvée mais également des innovations.

Perspectives et ambition de développement : Inclure de nouveaux partenaires à la construction du Festival, aller plus vers la cible entreprise, toucher plus de personnes (habitants, entreprises, collectivités), pousser à l'action, mobiliser pour agir

Une action concrète à proposer à l'ensemble des participants de votre groupe et à toute l'assemblée des participants :

- une visite apprenante
- venir lors des temps d'organisation du Festival pour voir comment on fonctionne
- participation au Festival
- temps de rencontres et échanges pour aider des PTCE à monter leur Festival

Site Internet : <http://www.valhorizon.fr/>

Fiche action PTCE

Nom du projet : Pôle circuit-court alimentaire (les Ateliers)

Description : Rassembler les maillons de la filière agricole (paysanne) dans un même lieu pour mutualiser les outils et sensibiliser le consommateur

Stade de développement : Dans le PTCE il y a un magasin de producteur, un restaurant de produits locaux, un système de distribution de paniers et produits locaux (livraison entreprise) et une épicerie sociale en activité et qui coopèrent.

Perspectives et ambition de développement :

- Développement des débouchés commerciaux (plusieurs jours de livraisons), implantation dans le secteur touristique (chambre d'hôtes, gîtes.) et livraison de plateaux repas.
- Création d'une plateforme de valorisation des surplus alimentaires en circuits-court (relocalisation logistique, meilleure gestion de l'approvisionnement, création d'un modèle innovant)
- Création d'un Food-Truck en lien avec le restaurant pour sortir sur le territoire.
- Création et intégration d'une conciergerie de territoire en vue de proposer un maximum de services aux salariés.

Une action concrète à proposer à l'ensemble des participants de votre groupe et à toute l'assemblée des participants : Organiser une visite aux Ateliers autour des circuits-courts

Site Internet : <http://les-ateliers.co/>

Fiche action PTCE

Nom du projet : Des Coopératives d'Activité et d'Emploi au sein des PTCE : apports mutuels et perspectives – Du partenariat vers des ateliers partagés et une dynamique culturelle commune.

Description : Mutualiser des savoirs, des compétences et une dynamique entre les CAE Régate/Régabât et le PTCE Les Ateliers. Les CAE (coopérative d'activités et d'emploi) sont des structures coopératives permettant à tout porteur de projet de devenir « entrepreneur-salarié ». Au-delà du statut spécifique – qui permet de devenir entrepreneur en sécurisant ses droits – c'est un accompagnement, un apprentissage de la coopération et une mutualisation (Service compta – social – siret – certifications, réseau...)

- Ensemble : Dynamique coopérative y compris « dans les murs », nouveau souffle : La CAE : une expérience de la coopération, une dynamique entrepreneuriale et coopérative
- Venir en soutien aux activités « durables » et créer ensemble de nouveaux services – au cœur des 2 projets.

Stade de développement : Coopérations + concrètes qui démarrent – animations communes prévues – réseaux qui fonctionnent...

Perspectives et ambition de développement :

- Ateliers partagés : Créer un lieu qui rassemble plusieurs acteurs de l'artisanat du territoire, qui mutualise machines, outils et espaces tout en stimulant les coopérations et l'accès à des formations entrepreneuriales.
- Le pôle culturel (plus généralement, mettre à disposition un panel d'outils au service du développement des territoires et de l'ESS), relais de dispositifs comme l'incubateur d'innovation sociale (via la CAE), réseau de « repérage de projets » grâce à la notoriété rapide du PTCE – possibilité d'accompagnement par la CAE – soutien / outils/réseaux supplémentaires via les espaces de co-working, l'accès aux ateliers, la possibilité d'entrer dans un réseau de professionnels, en particulier dans le domaine culturel (lieu de diffusion, réseau/soutien aux structures et compagnies via les paniers culturels, lieu d'exposition...)

Site Internet : <http://les-ateliers.co/>



Fiche action PTCE

Nom du projet : Soleni (groupe Ulisse)

Description : SOLENI est un service d'accompagnement personnalisé à la maîtrise de l'énergie mis en œuvre par des binômes de salariés en parcours d'insertion professionnelle. Les conseillers SOLENI réalisent un diagnostic sociotechnique personnalisé et quantifié des postes de consommation de fluides dans le logement (chauffage, eau chaude sanitaire, eau froide, cuisson, électricité spécifique) grâce à des outils de mesure simple et à l'échange avec les occupants. Puis en fonction des résultats obtenus, ils accompagnent, sensibilisent et promulguent des conseils en maîtrise de l'énergie auprès des ménages. Enfin, ils installent des matériels économes performants et mettent en œuvre des petits travaux de confort thermique.

Stade de développement : SOLENI existe depuis 2011 dans le cadre d'un portage du GES ULISSE. C'est à présent un service porté par l'Entreprise d'Insertion ULISSE Energie. 660 ménages en précarité énergétique ont été bénéficiaires du service SOLENI. 13 salariés embauchés en parcours d'insertion : 8 sorties dont 5 positives.

Perspectives et ambition de développement : Faire en sorte d'engager les partenaires actuels d'ULISSE Energie dans la durée sur un nombre de ménages à accompagner pour recruter 6ETP d'insertion :

- Les fournisseurs d'énergie : GEG, EDF (via le Fonds Solidarité Logement du Département), Enercoop (via Les Amis d'Enercoop)
 - Les collectivités locales : CCAS de Grenoble, de Saint-Egrève, de Poisat, le Département de l'Isère, la commune de Crolles
 - Les bailleurs sociaux : SDH, OPAC38, ACTIS, PLURALIS.
 - Les groupes de protection sociale : AG2R La Mondiale
- Essaimer le service sur le Département de l'Isère (expérimentation avec le PTCE ESCI) et au-delà.

Une action concrète à proposer à l'ensemble des participants de votre groupe et à toute l'assemblée des participants : découvrir un métier innovant dans l'IAE, développer et diversifier votre offre de services, lutter contre la précarité énergétique de votre territoire,...

Site Internet : <http://www.ulisse38.com/>

SYNTHESE de la 3^{ème} Journée Nationale des PTCE : Passer des enjeux aux actions pour renforcer le développement des PTCE et des territoires

ENJEUX ESS / SOCIAUX

- Mieux favoriser les innovations sociales dans les choix de développement et d'investissement
- Reconnaissance de l'ESS comme un acteur fiable de l'économie d'un territoire
- Trouver des modèles de financement pérennes prenant en compte le temps nécessaire à l'émergence de projets innovants
- Éviter le gaspillage des ressources



ENJEUX COOPERATION

- Préserver l'envie de faire ensemble
- Dégager du temps pour « bien faire »
- Partager les valeurs de sobriété et de durabilité sur le territoire
- Repérer des projets et accompagner leur émergence
- Pérenniser le financement de la coopération après le soutien au démarrage
- Reconnaissance durable des PTCE comme animateurs du développement économique du territoire (pas une logique seulement d'expérimentation) : avoir les financements adaptés



(POUR)QUOI FAIRE ENSEMBLE

- Accepter une seule réponse à un marché public pour favoriser la coopération et non la concurrence
- Interconnaissance et confiance entre acteurs d'un territoire
- Développer des projets initiés par des acteurs et par des réponses aux opportunités
- Faire collaborer collectivités et entreprises et citoyens au sein d'un même projet
- Structurer les filières économiques du territoire
- Donner une plus-value au territoire



DES ENGAGEMENTS DES ACTEURS

- Avoir un discours politique pour 2017
- Proposer une formation vers les PTCE sur les outils d'éducation populaire
- Ouvrir une boulangerie solidaire
- Créer un pôle alimentaire territorial
- Ouvrir les lieux pour des visites en soirée
- Créer une fondation territoriale



DES BONNES PRATIQUES A ESSAIMER

- La conciergerie de territoire comme plateforme de mutualisation des ventes
- Fondation territoriale citoyenne
- Organisation d'évènement éco-innovant
- Proposer des rencontres et temps conviviales entre acteurs du territoire



DES SOLUTIONS A DEVELOPPER

- Identifier les besoins du territoire
- Développer des micro-projets, tester rapidement ses idées pour les valider ou pas
- Développer des outils économiques coopératifs pour être modèle de développement économique
- Réduire les coûts en mutualisant les savoirs faire et emplois ?
- Avoir une démarche de Recherche et Développement sur le territoire
- Faire participer les citoyens par les financements en circuit courts